



F.A.R. Maremma S.c. a r.l.
Relazione sulla gestione
Bilancio consuntivo 2023

F.A.R. Maremma

Società consortile a responsabilità limitata

GRUPPO DI AZIONE LOCALE

RELAZIONE SULLA GESTIONE Bilancio consuntivo anno 2023

Assemblea ordinaria dei soci:

prima convocazione del 28.06.2024

seconda convocazione del 26.07.2024



Regione Toscana





Gentili Soci,

il bilancio che il Consiglio di Amministrazione della Società Consortile a r.l. F.A.R. Maremma porta in approvazione è redatto secondo l'art. 2428 del Codice Civile, il D.lgs. 32/2007 recante attuazione della Direttiva 2003/51/CE, "*direttiva di modernizzazione contabile*" e il recente D. lgs 139/2015 in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, secondo il sistema informativo modulare previsto per le società di minori dimensioni, conformemente alle indicazioni del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC). La presente relazione è composta da due parti, una prima parte narrativa sull'attività caratteristica e sui fatti di gestione ed una seconda che contiene le informazioni obbligatorie secondo la normativa in materia.

Il CdA di F.A.R. Maremma, ai sensi dell'art. 3 comma 6 del DL. 183/2020, ha disposto la convocazione dell'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio 2023, in presenza e anche mediante mezzi di telecomunicazione, come previsto dallo Statuto.

PARTE PRIMA

PREMESSA

Nell'esercizio 2023 F.A.R. Maremma oltre ad aver proseguito le attività di gestione delle programmazioni LEADER, FEAMP e degli altri progetti, è stata particolarmente impegnata nell'avvio della nuova programmazione 2021-2027 con la fase di selezione del nuovo GAL LEADER e del GAL pesca e acquacoltura.

Rispetto ai periodi di programmazione precedente vi è stata infatti una sostanziale continuità nella programmazione relativa alla pesca e acquacoltura che ha visto concludersi nel mese di ottobre 2023 l'attività del FLAG Costa degli Etruschi – di cui F.A.R. Maremma era capofila – e avviarsi la fase di selezione dei nuovi GAL per il periodo 2021-2027, conclusa nel mese di novembre 2023.

Nel caso della programmazione LEADER vi è addirittura una sovrapposizione tra i due periodi di programmazione, laddove il programma 2014-2022 si concluderà a maggio del 2025 e già a partire dal mese di aprile 2023 è stata avviata la selezione dei nuovi GAL LEADER in Toscana, conclusasi anche questa nel mese di novembre 2023.

Questa particolare condizione, se da una parte ha permesso di evitare lunghi periodi di passaggio tra un periodo e l'altro di programmazione (spesso causa di notevoli problematiche gestionali e finanziarie per i GAL), dall'altra ha notevolmente intensificato l'attività societaria.

Grazie allo sforzo messo in atto dalla società, il 2023 ha segnato un importante traguardo: F.A.R. Maremma si è ulteriormente accreditata come soggetto di riferimento per il territorio e per la gestione delle programmazioni LEADER e FEAMPA, ampliando il proprio ambito di attività e il territorio di riferimento. Infatti, per quanto riguarda la programmazione LEADER, il territorio del GAL si è allargato arrivando a ricomprendere l'intero Arcipelago Toscano con i Comuni dell'Isola d'Elba e di Capraia Isola. Per il FEAMPA, un lungo processo di concertazione e animazione territoriale, coordinato e facilitato proprio da F.A.R. Maremma, ha permesso di presentare una proposta unitaria a livello regionale con la creazione di un unico GAL pesca e acquacoltura in Toscana, il GALPA Toscana.

Questo processo di allargamento del territorio di riferimento del GAL LEADER e FEAMPA ha comportato anche un allargamento della compagine sociale, grazie all'entra di tre nuovi soci, tra cui il Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano e i Comuni di Marciana, Campo nell'Elba e Capraia Isola.

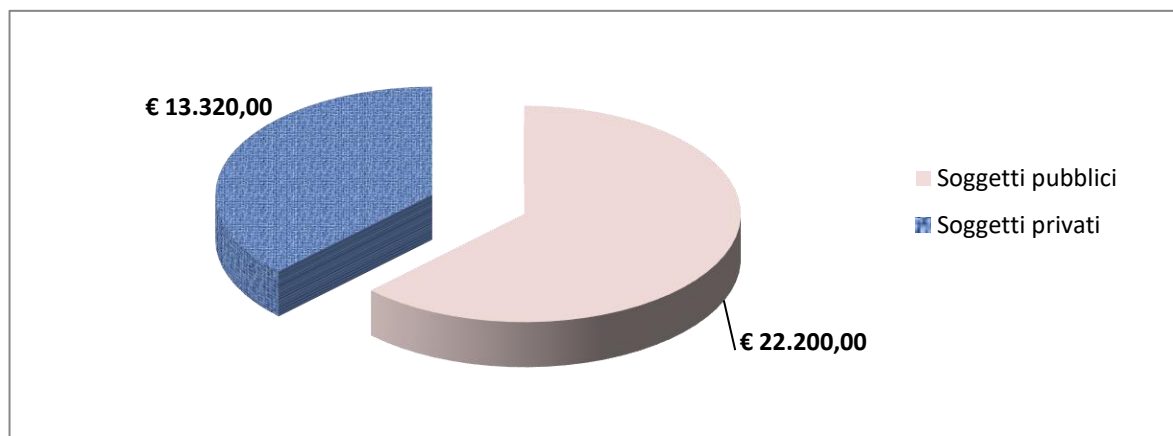
Anche l'attività di progettazione europea e di assistenza tecnica per i progetti complessi è proseguita per tutto il 2023. Risultano ancora in corso due progetti presentati a valere sul programma Erasmus+ (Progetto LandSea) e sul fondo FEAMPA (progetto REBOOTMED). L'attività di assistenza tecnica per progetti complessi di rilevanza locale e regionale è proseguita con la chiusura del Progetto PID del Distretto Rurale della Toscana del Sud per il quale F.A.R. Maremma svolge il supporto al coordinamento tecnico per il capofila CCIAA della Maremma e del Tirreno, e il progetto ministeriale del Distretto del Cibo della Toscana del Sud arrivato alla prima fase di rendicontazione.

Complessivamente La gestione economica e finanziaria ha permesso di confermare i risultati raggiunti negli esercizi precedenti in termini di contrazione dei costi non rendicontabili nell'ambito delle programmazioni LEADER, FEAMP e su altre progettazioni, permettendo anche di incrementare il fondo rischi per eventuali spese non rendicontabili nella prospettiva di un rafforzamento complessivo della società nel medio-lungo periodo.

1) LA COMPAGINE SOCIALE

La compagine sociale e la relativa composizione del capitale al termine relativi all'esercizio 2023 sono riportate nella seguente tabella riassuntiva:

Soggetti	N. soggetti	N. complessivo quote detenute	Valore complessivo quote detenute
Soggetti pubblici	29	185	€ 22.200,00
Soggetti privati	42	111	€ 13.320,00
Totale	71	296	€ 35.520,00



Nel mese di ottobre, il Comune di Campo nell'Elba, il Comune di Capraia Isola ed il Comune di Marciana hanno sottoscritto 1 quota di capitale sociale ciascuno. Il valore nominale delle quote è pari a 120,00 Euro, mentre il sovrapprezzo a 380,00 Euro per ogni quota sottoscritta.

La procedura di aumento del capitale sociale già deliberata il 25 gennaio 2019, davanti al notaio Filippo Abbate (Rep.8279 Racc.5887 Registrato a Grosseto il 21/02/19 N.1185/1T) si è conclusa il 25 gennaio 2024. L'aumento approvato a suo tempo dall'Assemblea prevedeva un incremento del capitale sociale nella misura massima di euro 30.600,00 (ovvero fino ad massimo di euro 60.600,00) per consentire l'allargamento della compagine sociale. L'aumento di capitale, essendo caratterizzato dalla cosiddetta "scindibilità ulteriore", ha comportato il consolidamento del capitale sociale al momento in cui è stata effettuata la sottoscrizione.

Dopo la chiusura dell'esercizio, nel mese di gennaio 2024 è stata inoltre perfezionata l'adesione del Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano che è diventato socio, acquistando 2 quote di capitale, rafforzando e qualificando ulteriormente la rappresentanza del territorio dell'Arcipelago Toscano all'interno della compagine sociale.

Alla data di approvazione del bilancio di esercizio il capitale sociale è quindi pari a Euro 35.520,00 con un totale di n. 296 quote interamente sottoscritte e versate.

2) IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E L'ORGANO DI REVISIONE

Per quanto riguarda l'organo amministrativo della società, nel corso del 2023 si sono svolte nove riunioni. Riportiamo la composizione a dicembre 2023, invariata rispetto all'anno precedente:

Rappresentanti Enti Pubblici
Francesco LIMATOLA
Alessandro POLIDORI
Renzo ROSSI
Nicola VERRUZZI
Rappresentanti Soggetti Privati
Fabrizio PASQUINI - Presidente
Simone MONTANI – Vice presidente
Stefania COLOMBINI
Anna Maria GABBRICCI
Francesca MONDEI

L'Assemblea dei soci del 7 luglio 2023, chiamata a deliberare in merito alla nomina degli Amministratori e dell'Organo di Revisione, ha deliberato di rinviare la decisione ad una successiva Assemblea da convocarsi a seguito della firma dell'atto di assegnazione con la Regione Toscana per il GAL e il nuovo GAL Pesca. Il cambiamento dell'organo amministrativo in un momento cruciale quale quello relativo alla presentazione delle nuove candidature avrebbe potuto rendere difficoltosa la fase di presentazione delle nuove Strategie.

Nel corso del 2023 l'Assemblea Straordinaria ha deliberato anche la modifica dello Statuto. La necessità dell'aggiornamento è stata dovuta in primo luogo al consolidarsi del ruolo di F.A.R. Maremma come GAL nella programmazione LEADER e FEAMPA con l'ampliamento del territorio di riferimento, nonché alla necessità di introdurre la modalità della videoconferenza nelle sedute dell'Assemblea e del Consiglio ed infine ad alcune modifiche legate all'Organo di Controllo.

L'oggetto sociale, rimasto inalterato, è stato tuttavia aggiornato ampliando il territorio di riferimento che non è più limitato alla sola provincia di Grosseto ma include l'intero territorio regionale con particolare riferimento alla Provincia di Grosseto. Inoltre, sono stati aggiornati i riferimenti alla programmazione LEADER e FEAMPA che costituiscono i due nuclei fondamentali dell'attività societaria.

La modifica dello Statuto ha inoltre introdotto definitivamente la modalità videoconferenza per le riunioni del CdA e dell'Assemblea ed è stata prevista la figura del Sindaco Unico, laddove l'originario Statuto contemplava per l'Organo di Controllo solo il Revisore Unico e il Collegio Sindacale.

3) LA STRUTTURA OPERATIVA E GESTIONALE

Nel 2023, la struttura operativa e gestionale, contrattualizzata con CCNL commercio e servizi, non ha subito variazioni, mantenendo la composizione dell'anno precedente:

- full-time a tempo indeterminato: 1 quadro
- full-time a tempo indeterminato: 4 impiegati, di cui 3 con inquadramento II livello e 1 al III livello
- part-time a tempo indeterminato: 1 impiegato al III livello, che nel corso del 2023 ha aumentato le ore lavorative settimanali da 28 a 35.
- full-time a tempo determinato: 1 impiegato al V livello di apprendistato professionalizzante

Dal 2017 la dipendente Eleonora Bucci risulta in aspettativa non retribuita per lo svolgimento di un incarico sindacale.

Di seguito il quadro complessivo del personale che compone la struttura operativa:

PERSONALE DIPENDENTE	Anno 2023	Anno 2022
	n. impiegati in termini di eft (equivalenti full time) effettivi	n. impiegati in termini di eft (equivalenti full time) effettivi
IMPIEGATI	5,87	5,70
QUADRI	1	1
Totale	6,87	6,70

N.B. Tra gli effettivi non è compresa una dipendente che si trova in aspettativa sindacale

4) LA PROGRAMMAZIONE CLLD LEADER 2014-2022

4.1) L'avanzamento della SISL

Per quanto riguarda la programmazione LEADER 2014-2022, il GAL è stato costantemente impegnato nel supporto ai beneficiari relativamente ai progetti contrattualizzati e in corso di svolgimento con particolare riferimento alla gestione dell'Azione Specifica Progetti di Comunità.

Il lavoro svolto ha riguardato le istruttorie di ammissibilità con gli scorrimenti di graduatorie derivanti da economie ma soprattutto le istruttorie di saldo presentate sia da parte di beneficiari privati che pubblici. Relativamente agli accertamenti finali (riguardanti tutte le Misure) sono stati positivamente accertati 57 progetti. Anche il 2023, come i precedenti anni di programmazione, è stato caratterizzato dalle persistenti difficoltà dei beneficiari pubblici nel completare gli investimenti entro i tempi previsti dal contratto, a causa dell'ingente arretrato di progetti accumulati dagli uffici tecnici durante il periodo della pandemia, dell'avvio a pieno regime del PNRR e della strutturale carenza di personale che caratterizza i piccoli Comuni.

Ciò ha comportato un notevole numero di richieste di proroga, in totale 53 (relative a 32 progetti), 31 delle quali riguardanti progetti con beneficiari pubblici.

Al 31/12/2023 il contributo contrattualizzato è pari a Euro 9.792.329. Il dato non tiene conto delle riduzioni in fase di accertamento finale e delle varianti in corso d'opera che sono state accertate nel 2023. Il contributo contrattualizzato è quindi pari a circa l'85% del totale della dotazione.

A fine 2023 risultava infatti ancora da assegnare l'Azione Specifica Progetti di Comunità la cui dotazione è pari a 2.018.315 Euro.

Per quanto riguarda invece il contributo liquidato, al termine del 2023, questo è risultato pari a 7.006.960 Euro con una percentuale di avanzamento della spesa pari al 72% del contributo contrattualizzato.

Il ritardo nell'avanzamento della spesa è dovuto, come già ricordato, alle numerose richieste di proroga presentate dai beneficiari che non sono riusciti a concludere gli investimenti nei tempi previsti.

Nonostante il GAL abbia cercato di ridurre al massimo la concessione di proroghe e abbia proseguito con il monitoraggio rafforzato, permangono le difficoltà incontrate dai beneficiari nel completamento degli investimenti. Attraverso le azioni correttive intraprese (monitoraggio rafforzato e contenimento delle richieste di proroga) si prevede di poter concludere l'accertamento di tutti i progetti finanziati con i vecchi bandi, ad eccezione quindi dei Progetti di Comunità, entro il 31/12/2024. Per i progetti di Comunità è invece prevista la chiusura entro il 31/03/2025 mentre la programmazione complessiva dovrà concludersi, stando agli attuali termini, entro il 31/05/2025.

Come già ricordato, nel corso del 2023, l'attività del GAL nell'ambito della programmazione 2014-2022 è stata principalmente incentrata sulla gestione dell'Azione Specifica LEADER dei Progetti di Rigenerazione delle Comunità che costituiscono la più importante innovazione introdotta nel LEADER negli ultimi quattro cicli di programmazione LEADER in Toscana.

In risposta al bando pubblicato nel 2022 sono pervenute 14 candidature per un contributo complessivamente richiesto pari ad € 3.212.810,00. La risposta del territorio a questa iniziativa, per molti aspetti assolutamente nuova e sicuramente mai sperimentata nelle precedenti programmazioni LEADER, ha superato le aspettative e ha dimostrato l'assoluta rispondenza di questo bando alle attese del territorio e degli attori locali.

I progetti sono tutti caratterizzati dalla presenza di una forte partnership tra i Comuni (che hanno assunto il ruolo di capofila) e i soggetti privati del territorio. I Comuni, infatti, hanno ben compreso le finalità del bando e si sono dimostrati aperti e ricettivi rispetto alle istanze del territorio, interpretando correttamente il ruolo di soggetti aggregatori delle istanze locali mettendosi a servizio delle proprie comunità.

Anche la ricchezza dei temi proposti (dalla cultura, al turismo sostenibile, dalla valorizzazione delle produzioni locali fino all'accoglienza e ai servizi sociali nelle aree rurali) dimostra che la scelta di attivare più tematismi risponde alla ricchezza dei fabbisogni del territorio.

Nel corso dei primi mesi del 2023 il GAL ha svolto svariati incontri con le prime 6 candidature che in graduatoria preliminare risultavano ammesse alla fase di accompagnamento.

La fase di accompagnamento delle prime 6 candidature si è conclusa nel mese di luglio, e la valutazione dei progetti definitivi si è chiusa ad ottobre 2023. Già a partire dal mese giugno, visto l'aumento della dotazione finanziaria della misura 19.2, è stato possibile ammettere alla fase di accompagnamento altri 3 progetti, inizialmente non ammessi per carenza di risorse. L'accompagnamento di queste candidature è proseguito fino a dicembre 2023.

Il percorso di ideazione della nuova Azione Specifica LEADER dei Progetti di Comunità ha visto una intensa collaborazione tra i GAL Toscani, l'Autorità di Gestione FEASR, ARTEA e la Rete Rurale Nazionale che ha preso avvio a partire dal 2020 e prosegue tuttora. Questo percorso virtuoso di collaborazione e condivisione ha permesso di condividere il lavoro svolto in Toscana anche con altri GAL italiani e soprattutto con la Rete rurale Nazionale e il MASAF, che hanno preso a riferimento i Progetti di Comunità come una delle possibili modalità attuative del nuovo LEADER nella programmazione 2023-2027.

4.2) Le modifiche alla SISL e al Piano Finanziario

Nel corso del 2023 sono state presentate 3 modifiche al Piano Finanziario del GAL. Queste sono state determinate sia dalla nuova ventilazione annuale delle risorse relative alla Misura 19 comprendente la ripartizione della quota di risorse relative al periodo di estensione della programmazione 2021-2022, pari ad Euro 393.173, sia dalle economie accertate sulle graduatorie esaurite che sono state destinate ad altre graduatorie ed in particolare a quella dei Progetti di Comunità.

Al 31 dicembre 2023 la sintesi delle Misure derivanti dalla modifica della SISL era la seguente:

emi catalizzatori	Misura/Sottomisura/Operazione attivata	Spesa pubblica	NUOVA %
1.Turismo sostenibile	4.3.2 - "Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali"	1.239.759,84	10,77%
	7.5 "Sostegno a investimenti di fruizione pubblica in infrastrutture ricreative, informazioni turistiche e infrastrutture turistiche su piccola scala - INFRASTRUTTURE RICREATIVE PUBBLICHE, CENTRI di INFORMAZIONE TURISTICA e INFRASTRUTTURE TURISTICHE su PICCOLA SCALA"	1.610.537,94	13,99%
	7.6.2 - "Sostegno per gli studi/investimenti relativi alla manutenzione, al restauro e alla riqualificazione del patrimonio culturale e naturale dei villaggi, del paesaggio rurale e dei siti ad alto valore naturalistico, compresi gli aspetti socioeconomici di tali attività, nonché delle azioni di sensibilizzazione in materia di ambiente - RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DER PATRIMONIO CULTURALE"	959.287,92	8,33%
	6.4.5 - "Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività extra agricole" - Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali/turistiche/artigianali"	593.178,14	5,15%

Totali tematismo n.1		4.402.763,84	38,25%
2.Miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali	16.9 - "Cooperazione - sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare"	199.902,42	1,74%
	7.4.1 - "Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative e della relativa infrastruttura - RETE DI PROTEZIONE SOCIALE NELLE ZONE RURALI"	1.342.709,36	11,67%
	7.4.2 - "Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative e della relativa infrastruttura - SERVIZI COMMERCIALI IN AREE RURALI"	819.838,54	7,12%
Totali tematismo n.2		2.362.450,32	20,53%
3.Diversificazione dell'ambiente economico rurale al fine di creare nuovi posti di lavoro	4.2 "Sostegno a investimenti a favore della trasformazione, commercializzazione e/o sviluppo dei prodotti agricoli"	961.900,00	8,36%
	16.2 "Sostegno a progetti pilota e di cooperazione"	1.747.760,14	15,19%
Totali tematismo n.3		2.709.660,14	23,54%
Totale tematismi		9.474.874,30	82,32%
Azione specifica LEADER		2.034.608,62	17,68%
Totale Sottomisura 19.2 "Sostegno all'esecuzione degli interventi nell'ambito della ssl di sviluppo locale di tipo partecipativo"		11.509.482,92	100,00%

In data 5 dicembre 2023 la Regione Toscana ha trasmesso la ventilazione del nuovo piano finanziario LEADER regionale con la ripartizione delle risorse integrative della dotazione della Sottomisura 19.2. Al GAL F.A.R. Maremma sono state destinate risorse aggiuntive per 1.000.000 di Euro. Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 gennaio 2024 è stato modificato il Piano Finanziario destinando queste risorse allo scorrimento della graduatoria dei Progetti di Comunità e arrivando così a finanziarne 13 rispetto alle 14 proposte inizialmente presentate.

4.3) I costi di gestione e di animazione – Misura 19.4

Per quanto riguarda i costi relativi all'animazione e alla gestione del GAL, per il 2023, questi sono stati coperti dalle risorse relative alla Misura 19.4 per un importo pari a 232.298 Euro.

Nel corso del 2023, il GAL ha presentato una domanda di pagamento a titolo di SAL, il cui controllo da parte dell'Ufficio Territoriale della Regione Toscana competente si è positivamente concluso in data 29/11/2023 con la relativa liquidazione.

5) LA PROGRAMMAZIONE CLLD FEAMP 2014-2020

Nel corso del 2023, è proseguito anche l'impegno della società nelle attività dell'ATS FLAG "Costa degli Etruschi" di cui F.A.R. Maremma è stato capofila e mandatario per le questioni amministrative e finanziarie, fino alla chiusura della programmazione avvenuta il 15.10.2023.

Il partenariato del FLAG Costa degli Etruschi comprendeva, oltre a F.A.R. Maremma, anche i Comuni di Grosseto, Castiglione della Pescaia, Magliano in Toscana, Associazioni e Cooperative del settore pesca e acquacoltura.

Il FLAG è stato riconosciuto ad ottobre 2016 e finanziato con un totale di risorse pari ad Euro 1.272.864 (DGRT n. 222 del 06/03/2018), al netto delle risorse relative al sostegno preparatorio pari 40.000 ad Euro. F.A.R. Maremma, in qualità di capofila e mandatario dell'intero partenariato, nel corso del 2023 ha continuato a curare la gestione amministrativa e finanziaria del FLAG, nonché l'attività di elaborazione e predisposizione dei bandi in vista della loro pubblicazione, oltre che il monitoraggio dell'avanzamento.

Nell'anno 2023 sono stati pubblicati due bandi relativi alle seguenti Misure:

- Misura 5.68 *"Misure a favore della commercializzazione"*. L'intervento è finalizzato alla realizzazione di azioni a sostegno della commercializzazione, trasformazione e incentivazione della vendita diretta del prodotto ittico, oltre che campagne di comunicazione e sensibilizzazione rivolte a cittadini in termini di consumo consapevole.
- Misura 1.40 *"Protezione e ripristino delle biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell'ambito di attività di pesca sostenibili"* (a conduzione diretta): Il bando prevedeva azioni finalizzate alla protezione ambientale, alla tutela delle risorse alieutiche ed alla gestione delle aree costiere e marine.

Il quadro complessivo delle risorse relative alla programmazione FEAMP al 15/10/2023, data di chiusura della programmazione è risultato il seguente:

Tipologie di costo	Spesa totale	Contributo pubblico	
		Euro	% su spesa totale
a) Sostegno preparatorio	€ 40.000	€ 40.000	100,00%
b) Esecuzione delle operazioni	€ 2.312.492	€ 1.955.035	84,54%
c) Attività di cooperazione	€ 20.000	€ 20.000	100,00%
d) Costi di esercizio connessi alla gestione	€ 375.202	€ 375.202	100,00%
e) Costi di animazione	€ 149.623	€ 149.623	100,00%
TOTALE	€ 2.897.317	€ 2.539.860	87,66%

Il quadro complessivo delle Misure attivate, invece, è riassunto di seguito:

FLAG "Costa degli Etruschi" - CLLD FEAMP		
Ambiti tematici	Misura/Sottomisura/Operazione attivata/e	Contributo
TEMATISMO 1 PRINCIPALE - Migliorare e sfruttare il patrimonio ambientale delle zone di pesca e acquacoltura, inclusi gli interventi volti a mitigare i cambiamenti climatici	1.39 pesca Innovazione connessa alla conservazione delle risorse biologiche marine	€ 57.652,00
	1.40 Protezione della biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell'ambito di attività di pesca sostenibili	€ 510.029,00
	1.43 Porti, luoghi di sbarco, sale per la vendita all'asta e ripari di pesca	€ 658.500,00
TEMATISMO 2 - Valorizzare, creare occupazione, attrarre i giovani e promuovere l'innovazione in tutte le fasi della filiera dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	1.27 Servizi di Consulenza	€ 37.959,00
	1.29 Promozione del capitale umano, creazione di posti di lavoro e del dialogo sociale	€ 19.037,00
	1.42 Valore aggiunto, qualità dei prodotti e utilizzo delle catture indesiderate	€ 120.760,00
	5.68 Misure a favore della commercializzazione	€ 400.809,00
TEMATISMO 3 - Sostenere la diversificazione, all'interno o all'esterno della pesca commerciale, l'apprendimento permanente e la creazione di posti di lavoro nelle zone di pesca e acquacoltura	1.30 Diversificazione e nuove forme di reddito	€ 150.288,00
b) Totale esecuzione delle operazioni (totale tematismi)		€ 1.955.035,00
a) Sostegno preparatorio		€ 40.000,00
c) Attività di cooperazione		€ 20.000,00
d) Costi di esercizio connessi alla gestione		€ 375.202,00
e) Costi di animazione		€ 149.623,00
TOTALE COMPLESSIVO		€ 2.519.860,00

Nel 2023 si è conclusa sia l'attività progettuale che tutta la programmazione relativa alla programmazione FEAMP 2014-2020 compreso il progetto di cooperazione *"Blue Coast Agreement 2030"* con la partecipazione di 11 Flag italiani ed il cui evento finale si è tenuto a Chioggia il 13/03/2023. Pertanto il FLAG ha terminato le istruttorie delle pratiche ed ha perfezionato la chiusura dei costi di gestione ed animazione della struttura.

In relazione all'attività di networking nell'ambito della Rete Nazionale della Pesca il FLAG ha partecipato al X Seminario Nazionale dei FLAG a Genova nei giorni 3-4-5 maggio 2023. Per quanto invece riguarda le attività della Rete Europea della Pesca (FARNET) il FLAG ha partecipato ai seminari on line svolti dalla rete ed ha risposto ai questionari da questa inviati

A livello locale invece il FLAG ha organizzato il 01 settembre 2023 a Castiglione della Pescaia l'evento finale della programmazione FEAMP 2014-2020 dal titolo *"Il Flag Costa degli Etruschi tra innovazione e blue economy. Le nuove sfide a sostegno della pesca e dei territori costieri"*. All'incontro hanno partecipato amministratori, operatori del settore, associazioni di categoria ed ambientali ed i rappresentanti dell'Ufficio Regionale del settore pesca.

6) La nuova programmazione LEADER e FEAMPA

6.1) Programmazione LEADER 2023-2027

Nel corso del 2023 ha preso inoltre avvio la programmazione 2023-2027. Per la prima volta vi è una sovrapposizione tra due programmazioni LEADER (2014-2022 e 2023-2027). Questa particolare situazione, se da una parte ha permesso di evitare soluzioni di continuità che avrebbero potuto originare problematiche finanziarie e gestionali, dall'altra ha comportato un periodo di intensa attività per la società e la struttura operativa. Tuttavia, la possibilità di presentare la nuova Strategia durante il periodo di attuazione di quella precedente ha, di fatto, eliminato qualsiasi elemento di criticità legato al blocco delle risorse finanziarie tra una programmazione e l'altra.

Con l'avvio della programmazione 2023-2027 si sono venuti a creare nuovi equilibri territoriali in regione Toscana, dovuti sia all'allargamento delle aree elegibili LEADER (con l'ingresso di Comuni in precedenza esclusi), sia a causa del venir meno del GAL Etruria che ha cessato di operare definitivamente con la messa in liquidazione della società.

Soprattutto a causa di questa seconda circostanza il territorio dell'Arcipelago Toscano e dei Comuni eligibili LEADER della provincia di Livorno e Pisa si sono trovati sprovvisti di un GAL di riferimento. L'avvio di nuovi processi di aggregazione territoriale ha portato i Comuni dell'entroterra livornese e pisano a confluire in una nuova società che si è candidata come nuovo GAL di riferimento, mentre i Comuni dell'Isola d'Elba e di Capraia Isola hanno espresso l'intenzione di aderire a F.A.R. Maremma. Questa scelta basata su motivazioni di prossimità territoriale (il Comune di Isola del Giglio è sempre stato ricompreso nel territorio di F.A.R. Maremma) e di condivisione di esperienze pregresse (i Comuni dell'Isola d'Elba già partecipavano al FLAG Costa degli Etruschi di cui F.A.R. Maremma era capofila) ha portato ad un allargamento del territorio di riferimento del GAL. Alcuni dei Comuni interessati, a cui poi si è aggiunto il Parco Nazionale dell'Arcipelago Toscano, hanno inoltre aderito alla società sottoscrivendo quote di capitale sociale.

Tutti gli altri Comuni non soci, sia della provincia di Grosseto che dell'Arcipelago Toscano, hanno invece firmato con F.A.R. Maremma un accordo di partenariato per la programmazione FEASR 2023-2027.

La nuova Strategia di Sviluppo Locale, quindi, comprende i Comuni della provincia di Grosseto (escluso Grosseto e Follonica) e tutti quelli dell'Isola d'Elba insieme a Capraia Isola.

Il 12 maggio 2023 è stata inviata la prima candidatura in risposta al primo avviso di manifestazione di interesse e il 5 giugno 2023 gli uffici regionali hanno comunicato l'esito positivo della verifica di pre-ammissibilità.

Successivamente, tutto il territorio e le comunità locali sono stati coinvolti nell'elaborazione della Strategia e nella individuazione delle priorità di intervento attraverso un programma di animazione a livello territoriale organizzato in due macro categorie di incontri:

- Incontri territoriali
- Incontri tematici

Il percorso di animazione ha preso avvio con gli incontri territoriali, aperti a tutti i soggetti pubblici e privati interessati, durante i quali è stata presentata una panoramica della programmazione e delle operazioni che potenzialmente potevano essere attivate. Gli incontri territoriali hanno permesso di stimolare la partecipazione del territorio andando ad individuare i possibili "macro-fabbisogni" sui quali si sono concentrati i successivi incontri tematici.

Gli incontri tematici sono stati organizzati su tematiche specifiche individuate tra quelle più importanti emerse nei precedenti incontri tra cui: alcuni temi già attivati nell'ambito della precedente Strategia (turismo sostenibile, innovazione nel settore agricolo e forestale, infrastrutture su piccola scala per la popolazione locale, ecc..), nonché tematiche specifiche relative al nuovo PSP (servizi ecosistemici, agro biodiversità, economia circolare, spazi e beni collettivi). I partecipanti, in questo modo, hanno potuto mettere in evidenza i punti di forza e di debolezza delle tematiche trattate, i potenziali sviluppi e le proprie idee progettuali. Complessivamente tra il mese di giugno e settembre 2023 si sono svolti 7 incontri territoriali e 3 incontri tematici.

Il 20 ottobre 2023 F.A.R. Maremma ha presentato la propria proposta di Strategia di Sviluppo Locale per il periodo 2023-2027, che è stata approvata con Delibera di Giunta della Regione Toscana n.1370 del 27/11/2023.

La Strategia prevede un budget di 7.726.295 Euro da destinarsi alla Sottomisura A, che finanzia i progetti presentati dai beneficiari in risposta ai bandi relativi alle azioni specifiche ed ordinarie, e 1.931.573 Euro da destinarsi alla Sottomisura B per il finanziamento dei costi di gestione del GAL, per un totale di contributi pari ad Euro 9.657.868.

6.2) Programmazione FEAMPA 2021-2027

Anche per la programmazione FEAMPA 2021-2027 ha preso avvio nel 2023 con la selezione dei GAL pesca e acquacoltura da parte della Regione Toscana, iniziata con la pubblicazione del bando nel mese di Agosto e conclusasi a Novembre 2023.

Nella precedente programmazione 2014-2020 in Toscana hanno operato quattro FLAG: il FLAG Costa d'Argento nella zona sud, il FLAG Costa degli Etruschi ed il FLAG Golfo degli Etruschi nella zona centrale della Regione ed il FLAG Alto Tirreno nella zona nord.

Nella programmazione 2021-2027 il P.N. FEAMPA per la Priorità 3, relativa alla creazione dei GAL pesca e acquacoltura, ha previsto per ciascuna strategia un minimale di 50.000 abitanti e 3.000.000 di Euro di dotazione finanziaria. Avendo la Regione Toscana stanziato una dotazione complessiva pari a 3.926.902,00 è risultato necessario avviare un processo di integrazione tra i precedenti FLAG al fine di creare un'unica struttura a livello regionale in grado di coprire l'intero territorio.

Per questo motivo, F.A.R. Maremma, capofila del FLAG Costa degli Etruschi, e i soggetti capofila degli altri 3 Flag Toscani, GAL Sviluppo Lunigiana, Comune di Monte Argentario e Comune di Follonica, hanno intrapreso un percorso di aggregazione che ha portato alla costituzione di un unico GAL Pesca ed Acquacoltura (GALPA) a livello regionale. In questo lungo e difficile processo è stato riconosciuto da tutti i precedenti partenariati il ruolo svolto da F.A.R. Maremma nel processo di aggregazione e per tale motivo è stato proposto alla società di svolgere il ruolo di capofila nel nuovo GAL regionale.

L'attività di animazione territoriale era già iniziata nei primi mesi del 2023 da parte sia dei capofila dei precedenti Flag sia da parte delle Associazioni di categoria (Federpesca, Confindustria Fedagri Pesca, Coldiretti ed Api) poiché era già evidente che il numero dei GAL pesca in Toscana si sarebbe ridotto.

La concertazione territoriale, però, si è intensificata dopo l'approvazione del bando con D.D. n. 16586 del 26/07/2023 e la pubblicazione avvenuta ad inizio agosto.

Il 4 agosto è stato definito un primo gruppo promotore, costituito dai rappresentanti delle Associazioni di categoria e dal GAL Lunigiana, che si è poi occupato di svolgere, insieme e con il coordinamento di F.A.R. Maremma, l'attività di animazione territoriale. Successivamente, al gruppo promotore si sono uniti anche il Comune di Monte Argentario e il Comune di Follonica.

Ai primi 3 incontri di animazione precedenti alla pubblicazione del bando svolti da F.A.R. Maremma se ne sono aggiunti, dopo la pubblicazione del bando nel periodo, dal 24 agosto al 09 ottobre 2023, altri 17 su tutto il territorio toscano. L'attenzione è stata concentrata principalmente sulle strutture maggiormente rappresentative: cooperative di pesca, imprese di acquacoltura, realtà operanti nei settori di interesse per la Strategia, enti pubblici territoriali.

F.A.R. Maremma ha curato le attività preparatorie che hanno portato alla firma dell'ATS e alla costituzione del FLAG, avvenuta in data 11 ottobre 2023 con l'adesione di 78 partner rappresentativi di tutti i settori coinvolti a livello regionale nello sviluppo delle aree di pesca e acquacoltura (enti pubblici, attività produttive, associazioni di categoria, società civile, enti di ricerca)

Inoltre, F.A.R. Maremma si è occupato della redazione della candidatura per il GALPA Toscana in collaborazione con gli altri soggetti coinvolti.

La Strategia del nuovo GAL denominato "GAL Pesca e Acquacoltura Toscana – GALPA Toscana" è stata approvata dagli uffici regionali con Decreto Dirigenziale n. 23457 del 27/10/2023.

Il lavoro svolto dalla società come soggetto aggregante di tutte le diverse componenti del partenariato è stato molto intenso ma ha permesso di condividere le innumerevoli differenze presenti su un territorio così vasto e trovare una sintesi strategica e operativa.

Il successo di questa iniziativa, pone senz'altro F.A.R. Maremma quale interlocutore privilegiato di una pluralità di nuovi soggetti pubblici e privati che operano anche al di fuori della provincia di Grosseto, a servizio di una iniziativa che assume una rilevanza a livello regionale.

7) LE ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE SU FONDI UNIONALI, NAZIONALI E REGIONALI E LE ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA

Il percorso avviato dalla società per la progressiva strutturazione come "Agenzia di sviluppo locale" è proseguito anche nel corso del 2023 attraverso lo sviluppo di progetti finanziati da fondi europei, nonché attività di assistenza tecnica a valere su progetti finanziati con fondi unionali, nazionali e regionali.

7.1) "Distretto del Cibo della Toscana del Sud"

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività di assistenza tecnica a supporto alla CCIAA della Maremma e del Tirreno nel ruolo di capofila del progetto di "Distretto del Cibo della Toscana del Sud" finanziato dal I bando MIPAAF dei Distretti del Cibo. F.A.R. Maremma ha supportato il capofila nel procedimento di sottoscrizione del contratto e approvazione da parte del MASAF avvenuta ad agosto 2023.

A seguito della comunicazione di approvazione del progetto F.A.R. Maremma ha avviato la procedura di richiesta del I e II SAL supportando i partner di progetto nella raccolta dei documenti tecnici e amministrativi e predisponendo tutta la documentazione per consentire al capofila di presentare la domanda di erogazione entro la scadenza prevista dal bando.

Nel corso degli ultimi mesi dell'anno F.A.R. Maremma ha coadiuvato il capofila nelle comunicazioni con il Ministero, soprattutto al fine di sbloccare la situazione di stallo relativa all'istruttoria di rendicontazione. L'attività realizzata da F.A.R. Maremma per la CCIAA e i partecipanti al Distretto del Cibo ha contribuito a superare la complessità procedurale e consolidato il rapporto di fiducia e collaborazione che si è creato con i partecipanti al progetto ed in particolare con la CCIAA capofila del partenariato.

7.2) “Progetto Integrato di Distretto della Toscana del Sud”

Nel corso del 2023 l’assistenza prestata da F.A.R. Maremma alla CCIAA della Maremma e del Tirreno quale capofila del PID ha riguardato le attività di chiusura del progetto. F.A.R. Maremma ha supportato il capofila nel monitoraggio delle varie domande di pagamento a titolo di saldo che i partecipanti dovevano inserire sul sistema ARTEA entro il 25/09/2023 e la stesura della relazione tecnica conclusiva di progetto. Quest’ultima ha comportato l’analisi dei dati progettuali iniziali e finali dei 21 partner diretti e la loro elaborazione. Complessivamente sono stati realizzati investimenti per circa 12 milioni di Euro.

La relazione finale è stata trasmessa dal capofila alla Regione Toscana a metà dicembre 2023 ed il progetto si positivamente concluso e definitivamente approvato dalla Regione, con la liquidazione dei saldi alle imprese partecipanti.

7.3) Progetti a valere su fondi diretti europei

Nel corso del 2023, l’attività relativa ai progetti finanziati da fondi diretti europei ha riguardato i progetti LANDSEA e REBOOTMED.

7.3.1) Progetto ERASMUS Plus LandSEa

Il progetto europeo LandSea a cui F.A.R. Maremma partecipa in qualità di partner insieme ad altri soggetti di Grecia, Spagna, Bulgaria, Francia, Cipro e Italia, è proseguito per tutto il 2023. LandSea è un progetto di cooperazione finanziato dal programma *Erasmus+ KA220-ADU – Cooperation partnerships in adult education*, la cui azione principale riguarda la formazione destinata agli adulti sulle tematiche dell’agroalimentare, del turismo e dei prodotti del mare e la formazione di figure di animatore territoriale. Il progetto si sviluppa in 30 mesi con un budget relativo a FAR Maremma di 59.084,00 € finanziato al 100% dalla Commissione Europea.

L’anno 2023 è stato molto importante e si sono realizzate attività determinanti del progetto. Il 21 febbraio si è tenuto a Sofia (Bulgaria) il *transnational project meeting* ovvero la riunione del partenariato e dal 22 al 24 febbraio un evento di formazione per Animatore territoriale rispetto alla valorizzazione dei prodotti locali del mare e della terra. A dicembre sono state individuate due persone, Benedetta Bianchi (del FAR Maremma) e Anita Guerrieri (Cooperativa San Leopoldo) che hanno partecipato al corso di formazione insieme a un gruppo di persone provenienti da vari Paesi europei. Nel 2023 si sono effettuate altre riunioni

di progetto, a giugno a Saragozza in Spagna e a novembre a Catania, oltre a numerose riunioni online per mettere a punto le attività e coordinarsi con gli altri partner. Nel corso del 2023 si è delineato il percorso locale di valorizzazione dei prodotti della terra e del mare per il quale le due figure di animatori locali hanno dato il loro contributo. Tra giugno e novembre in varie località della provincia di Grosseto, sono stati organizzati 4 eventi di presentazione del *LandSea Discovery Tour* con la presenza di stakeholder locali, guide, associazioni ed enti pubblici. FAR Maremma è stato inoltre responsabile della stesura del materiale di formazione e della guida metodologica LandSea (in corso di realizzazione).

7.3.2) Progetto EMFAF - REBOOT MED

Partendo dall'esperienza del progetto ENSAMBLE, insieme ai partner Petra Patrimonia e WWF Nord Africa è stata promossa l'ideazione di un nuovo progetto per capitalizzare i risultati di ENSAMBLE e proseguire il lavoro sui temi dell'economia blu. Per questo, grazie all'iniziativa di Petra Patrimonia, che ha assunto il ruolo di capofila, è stato presentato il progetto REBOOT MED nell'ambito della call EMFAF-2021-PIA-FLAGSHIP. Il progetto prevede la partecipazione di un importante partenariato transnazionale composto da 9 partner provenienti da Francia, Italia, Spagna, Malta, Tunisia, Marocco e Mauritania.

Complessivamente il progetto prevede un investimento di 1.249.225,00 Euro e un contributo complessivo pari all'80% dell'investimento pari a 999.380,00 Euro. Il contributo attribuito a F.A.R. Maremma da progetto ammonta ad Euro 98.440,00.

Il progetto ha l'obiettivo di realizzare una serie di attività di sperimentazione di modelli sostenibili di ecoturismo legato alla valorizzazione delle aree costiere e dell'economia blu. Il 2023 ha visto il FAR Maremma in quanto partner responsabile del WP2 - *Stakeholders engagement and capacity building*, impegnato nel coordinamento di tutti i partner per l'elaborazione dei Piani di Azione per il rilancio dell'ecoturismo e dell'economia blu quale deliverable fondamentale del progetto da inviare alla Commissione Europea entro il mese di agosto per la valutazione e l'approvazione. Questo ha comportato l'organizzazione di riunioni bilaterali con i partner e con il capofila per valutare l'avanzamento dell'azione di progetto.

Nel 2023 FAR Maremma ha partecipato alle riunioni di progetto realizzate a Tétouan (Marocco) e Sciacca (Sicilia) e in Mauritania. Inoltre, si sono organizzati vari eventi con gli stakeholder locali, due a febbraio e un Living Lab nazionale il 28 giugno 2023 è stato realizzato alla Casa Rossa Ximenes a Castiglione della Pescaia. L'area della Diaccia Botrona è stata individuata come area pilota per lo studio di fattibilità sulla

messa in valore di esperienze di ecoturismo in Italia. Questo studio che, realizzato da SL&A Turismo e Territorio, è iniziato a novembre 2023 e proseguirà nel 2024.

8) CONCLUSIONI SULLA GESTIONE SOCIETARIA NELL'ANNO 2023

Da un punto di vista operativo nel 2023 la gestione, insieme alle attività relative alle attuali programmazioni LEADER e FEAMP, è stata caratterizzata dall'intensa attività di strutturazione dei nuovi partenariati e di animazione e redazione delle nuove Strategie relative alla programmazione LEADER 2023/2027 e FEAMPA 2021/2027.

La società ha proseguito inoltre la sua attività anche su altre progettazioni confermando l'impegno nella ricerca di ulteriori opportunità di crescita.

L'obiettivo di proporre la società quale GAL e Agenzia di Sviluppo a servizio del territorio prosegue grazie anche al dialogo e alle collaborazioni instaurate con i soggetti istituzionali di riferimento.

A distanza di alcuni anni dall'avvio delle attività del FLAG Costa degli Etruschi, F.A.R. Maremma vede ormai consolidato anche il proprio ruolo di soggetto di riferimento per la programmazione CLLD nell'ambito del FEAMP, avendo maturato una esperienza che è proseguita con la nuova programmazione CLLD FEAMPA 2021-2027 dove addirittura è stato riconosciuto un ruolo di rilievo regionale quale capofila del nuovo GALPA Toscana.

Sotto l'aspetto economico finanziario, nel corso del 2023 la gestione societaria è stata caratterizzata da una situazione di equilibrio in cui le entrate derivanti dalla gestione delle diverse attività (LEADER, FEAMP, altri progetti), insieme al contributo in conto esercizio dei soci, hanno ampiamente coperto i relativi costi operativi. Il raggiunto equilibrio economico finanziario ha permesso di continuare con l'accantonamento prudenziale ad un fondo rischi per eventuali costi non rendicontabili.

PARTE SECONDA

A) Informazioni relative ai rischi e alle incertezze a cui è esposta la società

Anche per il 2023, l'unico fattore di rischio riguarda i crediti di dubbia esigibilità, come di seguito riportato:

- Euro 32.859,00 Caseificio Val di Cecina di Conte Carlo (in fallimento)
- Euro 160.790,00 Associazione Toscana Produttori Zootecnici (in liquidazione coatta amministrativa)
- Euro 1.622,00 Colline Metallifere Soc. Cooperativa (in liquidazione coatta amministrativa)
- Euro 985,00 SEMIA Società Agricola Coop. (in liquidazione coatta amministrativa)
- Euro 2.381,00 Spadi Formaggi Srl (non più attiva)
- Euro 1.051 Aristotele soc. coop. Onlus
- Euro 1.559 Associazione Valorizzazione Castagna AVCAM
- Euro 1.661 Colasanti Riccardo
- Euro 1.051 Il Verrocchio di Coralli

La società ha costituito un fondo svalutazione crediti che permette la completa copertura di questi crediti per un totale di 203.959 Euro.

Inoltre, si è provveduto ad incrementare l'accantonamento al fondo rischi, costituito lo scorso anno, per poter far fronte ad eventuali costi che in futuro potrebbero risultare non rendicontabili, a causa di possibili periodi di interruzione tra una programmazione e l'altra ovvero a causa di altri fattori esterni alla gestione societaria. Al termine dell'esercizio 2023 il fondo rischi per costi non rendicontabili ammonta ad Euro 90.761.

In relazione alla situazione geopolitica internazionale – tra cui l'attuale crisi Ucraina - si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino e non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto in atto.

Pertanto, è stata garantita nel corso del 2023 la piena continuità di tutte le attività societarie.

B) Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda l'ambiente e il personale non si rilevano eventi o fatti degni di nota.

In relazione al personale, nel corso del 2023 non vi sono stati infortuni sul lavoro, né addebiti in ordine a malattie professionali di ogni ordine e grado di responsabilità.

Relativamente ai riflessi di carattere ambientale derivanti dalla gestione societaria, la società non ha mai causato danni all'ambiente, né ha subito sanzioni o pene inflitte per reati o danni ambientali, né causa emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004, in quanto ambiti totalmente estranei rispetto all'oggetto sociale.

Infine, F.A.R. Maremma si è dotata della necessaria formazione al personale rivolta a garantire gli standard di sicurezza richiesti per legge. All'interno della società risulta presente un addetto antincendio, un addetto al primo soccorso ed è stato conferito un incarico esterno per il responsabile della sicurezza (RSPP). Pur non avendo caratteristiche produttive con trattazione di residui di lavorazione di qualsiasi genere, la società ha attivato politiche di smaltimento e riciclaggio rifiuti speciali, quali toner e inchiostri.

C) Le attività di ricerca e sviluppo

La società svolge in via prioritaria l'attività di gestione della programmazione LEADER e FEAMP. A fianco di queste attività sono realizzate anche attività ulteriori di supporto e animazione tecnica, progettazione e sviluppo di progetti su altri fondi unionali, nazionali e regionali ovvero servizi di consulenza specialistica. Per il dettaglio della attività ulteriori rispetto alla gestione LEADER e FEAMP si rimanda ai precedenti paragrafi.

D) Investimenti

Nell'anno non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

E) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

La società non è controllata o collegata a nessuna altra impresa e non detiene alcun tipo di partecipazione sociale o azionaria in altre imprese.

F) Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti

Per la sua natura giuridica di società consortile a responsabilità limitata la società non detiene azioni proprie ovvero quote del proprio capitale sociale. Inoltre, come sopra indicato, non essendoci rapporti di controllo né diretto né indiretto di altre società rispetto a F.A.R. Maremma, la società non detiene azioni o partecipazioni di altre società controllanti.

G) Acquisti e vendite delle azioni e quote di cui al punto precedente

Considerato quanto riportato al punto precedente non vi sono operazioni da rilevare relativamente a questo aspetto gestionale.

H) Informazioni relative all'uso di strumenti finanziari

L'attività caratteristica consiste nella gestione della programmazione LEADER finanziata attraverso le risorse del PSR 2014-2022, di quella del FEAMP 2014-2020 e di altre progettazioni finanziate direttamente da fondi europei. Per dette programmazioni e progettazioni la società beneficia di una dotazione finanziaria a copertura dei costi gestionali connessi. Come in tutti i progetti finanziati dal PSR 2014-2022 e dai fondi strutturali europei in genere, l'erogazione definitiva delle risorse avviene solo a rimborso dopo la verifica tecnica e amministrativa sulle spese sostenute. Per ottenere la necessaria liquidità utile allo svolgimento delle proprie attività, la società è ricorsa alle anticipazioni, anche attraverso polizze fidejussorie a garanzia delle programmazioni LEADER e FEAMP come previsto dalle procedure regionali. Sono inoltre attivate linee di affidamento bancario su c/c.

Per la specificità delle attività societarie non è stato fatto ricorso ad alcun tipo di strumento finanziario né per il reperimento né per l'impiego di fondi.

I) Elenco delle sedi secondarie

La società ha sede legale presso l'Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana in Loc. San Lorenzo n. 19 ad Arcidosso (GR) e dal 2018 al 31/12/2023 la sede operativa risultava situata in Grosseto, Via Giordania n. 181. Dall'inizio dell'anno 2024 la sede operativa si è spostata in Via Giordania n.227, sempre a Grosseto.

Non sono presenti sedi secondarie.

L) Evoluzione prevedibile della gestione

Da quanto indicato nella I parte della relazione, anche per il 2024, si prevede la prosecuzione dell'attività di controllo dei costi societari e contestualmente la ricerca di nuove opportunità di sviluppo e crescita in accordo con quanto previsto nel bilancio preventivo pluriennale approvato in sede di Assemblea dei Soci. Grazie al costante impegno del Consiglio di Amministrazione, la società ha potuto affrontare le sfide relative alle programmazioni FEASR 2023/2027 e FEAMPA 2021-2027 in una situazione di pieno equilibrio economico-finanziario. Anche l'attività di progettazione sui fondi europei, nazionali e regionali e le attività di supporto e assistenza tecnica ai soggetti istituzionali del territorio proseguiranno nell'ottica di una progressiva specializzazione in questi settori.

L'obiettivo di strutturare e consolidare le competenze e le attività rimane centrale soprattutto per rafforzare l'immagine di affidabilità ed efficienza della società ed avanzare nel percorso di strutturazione come Agenzia di sviluppo a servizio del territorio.

M) Risultato di gestione e indicatori finanziari

L'esercizio 2023 si chiude con utile di 4.685 Euro prima dell'applicazione delle imposte ed un avanzo di gestione pari a 1.913 Euro dopo le imposte.

Di seguito una analisi della gestione economica e finanziaria attraverso l'utilizzo dei principali indicatori:

1) Gli indicatori finanziari

Analisi della situazione reddituale

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014
Risultato prima delle imposte	4.685	2.631	521	5.305	8.004	2.691	1.544	9.780	-299.276	- 40.235

Criterio di pertinenza gestionale

Aggregati	Macroclassi o voci del conto economico civilistico - 2023	Macroclassi o voci del conto economico civilistico - 2022
Ricavi delle vendite e altri ricavi gestione caratteristica	522.265	483.570
Produzione interna	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	522.265	483.570
Costi esterni operativi*	-136.591	-154.606
VALORE AGGIUNTO	385.674	328.964
Costi del personale	-332.292	-283.260
MARGINE OPERATIVO LORDO	53.382	45.704
Ammortamenti e accantonamenti	-41.762	-40.969
RISULTATO OPERATIVO	11.620	4.735
Risultato dell'area accessoria	-7.775	-2.171
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	861	68
EBIT INTEGRALE	4.706	2.632
Oneri finanziari	-21	-1
RISULTATO LORDO	4.685	2.631
Imposte sul reddito	-2.772	-1.814
RISULTATO NETTO	1.913	817

* i costi relativi ai compensi per consulenze e quelli per gli organi societari sono stati decurtati dai servizi ed aggiunti ai costi per il personale

Margini intermedi di reddito:

Aggregati	2023	2022
MARGINE OPERATIVO LORDO	53.382	45.704
RISULTATO OPERATIVO	11.620	4.735
EBIT INTEGRALE	4.706	2.631

2) Indicatori di redditività e solvibilità

INDICI DI REDDITIVITA'		2023	2022
ROI - Indice di redditività del capitale investito	Risultato operativo/Capitale di investimento operativo netto	-0,10	-0,15
ROS - Indice di redditività	Risultato operativo/Ricavi	0,02	0,01

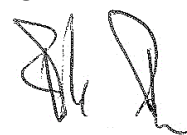
INDICATORI DI SOLVIBILITA'		2023	2022
Margine di tesoreria	Attivo Circolante- Passività correnti	188.809	146.703
Quoziente di tesoreria	Attivo Circolante/ Passività correnti	1,42	1,25

M) CONCLUSIONI E PROPOSTA DI DELIBERA

Sulla base delle suddette premesse e prospettive il Consiglio di Amministrazione ritiene di aver consapevolmente operato attuando una gestione oculata e prudente delle risorse e invita i Sig.ri Soci ad approvare il bilancio consuntivo al 31.12.2023 e la destinazione degli utili di esercizio così come indicato in nota integrativa.

Grosseto, 17/05/2024

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Sig. Fabrizio Pasquini



Il sottoscritto Fabrizio Pasquini in qualità di presidente dichiara sotto la propria responsabilità che la presente copia è conforme all'originale depositato agli atti presso la sede della società.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Sig. Fabrizio Pasquini

