



F.A.R. Maremma

Società consortile a responsabilità limitata

GRUPPO DI AZIONE LOCALE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Bilancio consuntivo anno 2022

Assemblea ordinaria dei soci:

prima convocazione del 28.04.2023

seconda convocazione del 07.07.2023



Gentili Soci,

il bilancio che il Consiglio di Amministrazione della Società Consortile a r.l. F.A.R. Maremma porta in approvazione è redatto secondo l'art. 2428 del Codice Civile, il D.lgs. 32/2007 recante attuazione della Direttiva 2003/51/CE, *"direttiva di modernizzazione contabile"* e il recente D. lgs 139/2015 in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, secondo il sistema informativo modulare previsto per le società di minori dimensioni, conformemente alle indicazioni del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC). La presente relazione è composta da due parti, una prima parte narrativa sull'attività caratteristica e i fatti di gestione e una seconda parte che contiene le informazioni obbligatorie secondo la normativa in materia.

Il CdA di F.A.R. Maremma, ai sensi dell'art. 3 comma 6 del DL. 183/2020, ha disposto la convocazione dell'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio 2022 in presenza e anche mediante mezzi di telecomunicazione, come previsto dalla Legge 24 febbraio 2023 n. 14.

PARTE PRIMA

PREMESSA

Nell'esercizio 2022 F.A.R. Maremma ha proseguito le attività di gestione delle programmazioni LEADER e FEAMP, nonché la realizzazione degli altri progetti a valere su fondi europei nazionali e regionali.

Relativamente alla programmazione LEADER, il GAL è stato impegnato nella gestione dei bandi pubblicati negli anni precedenti, con l'istruttoria ed il controllo delle domande presentate dai beneficiari, ed è stato inoltre pubblicato l'ultimo bando dedicato ai "Progetti di rigenerazione delle Comunità".

Anche nella programmazione FEAMP, in qualità di capofila del FLAG "Costa degli Etruschi", F.A.R. Maremma ha proseguito le attività di istruttoria e controllo sui progetti presentati dai beneficiari e la pubblicazione dei bandi come da cronoprogramma.

Nel corso del 2022, risulta ancora in corso il progetto Interreg ITA-FR Marittimo SEMINARE, mentre sono state finanziate altre due proposte progettuali presentate a valere sul programma Erasmus+ (Progetto LandSea) e sul fondo FEAMP (progetto REBOOTMED).

La gestione economica e finanziaria ha permesso di confermare i risultati raggiunti negli esercizi precedenti in termini di contrazione dei costi non rendicontabili nell'ambito delle programmazioni LEADER, FEAMP e su altre progettazioni.

Dal punto di vista della gestione finanziaria, nonostante la notevole complessità derivante dalla gestione di tre diversi ambiti di attività (LEADER, FEAMP e altri progetti) ciascuno caratterizzato da specifiche disposizioni procedurali, grazie ad una attenta programmazione delle attività e delle rendicontazioni è stato possibile gestire le necessità finanziarie senza ricorrere agli affidamenti bancari, eliminando il costo per interessi passivi.

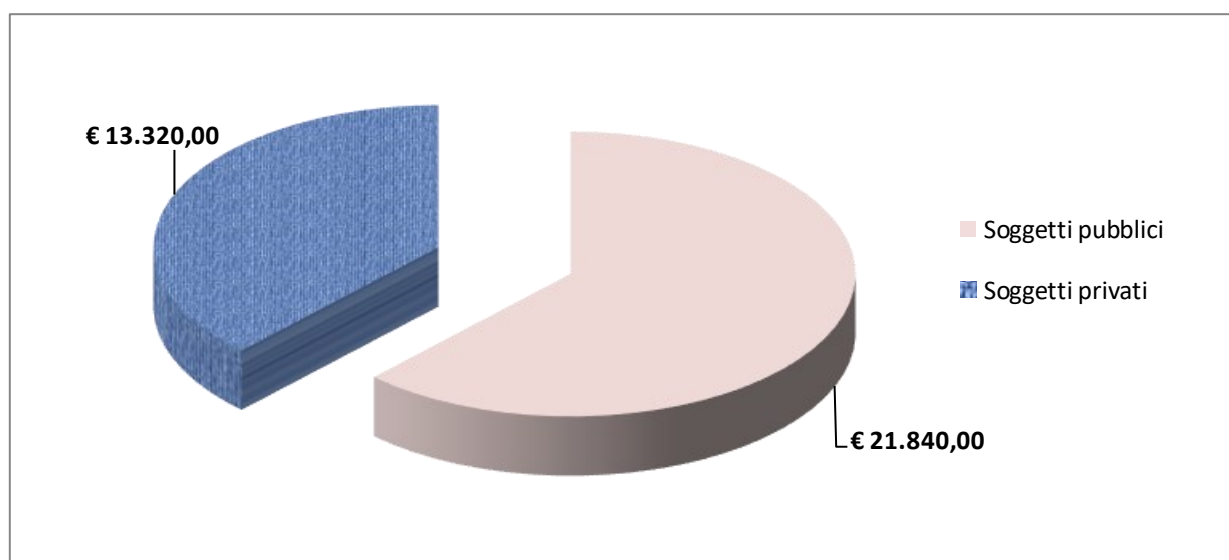
Infine, con l'ingresso in qualità di soci della Società Terme di Saturnia Spa e della Cooperativa San Leopoldo è proseguito l'ampliamento della compagine sociale, avviato con l'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea straordinaria nel corso del 2019.

Alla data di approvazione del bilancio di esercizio il capitale sociale è quindi pari a Euro 35.160,00 con un totale di n. 293 quote interamente sottoscritte e versate.

1) LA COMPAGINE SOCIALE

La compagine sociale e la relativa composizione del capitale al termine dell'esercizio 2022 sono riportate nella seguente tabella riassuntiva:

Soggetti	N. soggetti	N. complessivo quote detenute	Valore complessivo quote detenute
Soggetti pubblici	26	182	€ 21.840,00
Soggetti privati	42	111	€ 13.320,00
Totale	68	293	€ 35.160,00



A maggio 2022, la Società Terme di Saturnia ha sottoscritto n. 10 quote di capitale sociale, mentre, nel mese di novembre, la Cooperativa San Leopoldo ha sottoscritto 3 quote. Il valore nominale delle quote è pari a 120,00 Euro, mentre il sovrapprezzo a 380,00 Euro per ogni quota sottoscritta.

La procedura di aumento del capitale sociale è stata deliberata il 25 gennaio 2019, davanti al notaio Filippo Abbate (Rep.8279 Racc.5887 Registrato a Grosseto il 21/02/19 N.1185/1T Serie) e risulta tuttora in corso. L'Assemblea ha approvato l'aumento del capitale dalla misura di euro 30.600,00 fino ad euro 60.600,00, per consentire l'allargamento della compagine sociale. I termini per la sottoscrizione dell'aumento, con offerta delle quote ai terzi, rimarranno aperti fino al 25 gennaio 2024.

L'aumento di capitale, essendo caratterizzato dalla cosiddetta "scindibilità ulteriore", ha comportato il consolidamento del capitale sociale al momento in cui è stata effettuata la sottoscrizione.

2) IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E L'ORGANO DI REVISIONE

Per quanto riguarda l'organo amministrativo della società, nel corso del 2022 si sono svolte otto riunioni.

A settembre, il consigliere Monica Moretti ha presentato le proprie dimissioni dall'incarico per motivi personali e lavorativi e il Consiglio di Amministrazione in base all'art. 17 dello Statuto ha deliberato la sostituzione nominando il consigliere Alessandro Polidori. La nomina del consigliere Polidori verrà portata in approvazione da parte dell'Assemblea dei soci.

Riportiamo la nuova composizione a dicembre 2022:

Rappresentanti Enti Pubblici
Francesco LIMATOLA
Alessandro POLIDORI
Renzo ROSSI
Nicola VERRUZZI
Rappresentanti Soggetti Privati
Fabrizio PASQUINI - Presidente
Simone MONTANI – Vice presidente
Stefania COLOMBINI
Anna Maria GABBRICCI
Francesca MONDEI

Il Revisore Unico, dott. Valter Falzone, è stato confermato dall'Assemblea dei Soci del 24 Luglio 2020.

Il mandato del Consiglio di Amministrazione e del Revisore Unico hanno la durata di tre esercizi.

Nel 2022, per lo svolgimento dei Consigli di Amministrazione, ci si è avvalsi anche della modalità in videoconferenza, come previsto dalla normativa. L'Assemblea dei Soci ha preso atto e ratificato l'operato del CdA in relazione allo svolgimento delle riunioni anche in modalità a distanza.

3) LA STRUTTURA OPERATIVA E GESTIONALE

Nel 2022, la struttura operativa e gestionale, contrattualizzata con CCNL commercio e servizi, si è ulteriormente rafforzata. Sono state avviate procedure per l'assunzione di un impiegato con contratto di apprendistato, di un animatore con contratto da dipendente a tempo indeterminato ed infine un contratto a tempo determinato part-time si è trasformato in contratto a tempo indeterminato part-time. Al 31/12/2022 la struttura risulta così composta:

- full-time a tempo indeterminato: 4 impiegati, di cui 3 con inquadramento II livello e 1 al III livello
- full-time a tempo indeterminato: 1 quadro
- part-time a tempo indeterminato: 1 impiegato al III livello

- full-time a tempo determinato: 1 impiegato al V livello di apprendistato professionalizzante

Dal 2017 la dipendente Eleonora Bucci risulta in aspettativa non retribuita per lo svolgimento di cariche sindacali.

Di seguito il quadro complessivo del personale che compone la struttura operativa:

PERSONALE DIPENDENTE	Anno 2022	Anno 2021
	n. impiegati in termini di eft (equivalenti full time) effettivi	n. impiegati in termini di eft (equivalenti full time) effettivi
IMPIEGATI	5,70	3,70
QUADRI	1	1
Totale	6,70	4,70

N.B. Tra gli effettivi non è compresa la dipendente in aspettativa sindacale

4) LA PROGRAMMAZIONE CLLD LEADER 2014-2022

4.1) L'avanzamento della SISL

Nel corso del 2022, l'attività di F.A.R. Maremma relativa alla gestione della programmazione LEADER ha riguardato principalmente il supporto ai beneficiari nella realizzazione dei progetti, il monitoraggio dell'avanzamento, nonché la definizione delle istruttorie di ammissibilità e di accertamento finale.

Il lavoro relativo alle istruttorie di ammissibilità ha riguardato alcuni scorrimenti che si sono realizzati nel corso dell'anno a seguito delle economie derivanti da esclusioni, rinunce o riduzioni in fase di accertamento finale (Misure: 4.2, 4.3.2, 7.4.1, e 16.2). Complessivamente, infatti, sono state istruite 53 domande di contributo.

Sono state presentate molte richieste di saldo, sia da parte di beneficiari privati che pubblici, anche se, le perduranti difficoltà, soprattutto per i ritardi accumulati durante il periodo pandemico, hanno determinato alcune di proroga e di variante. Nel 2022 sono state presentate le prime domande di pagamento a valere sulla Misura 16.2 e sulla Misura 16.9.

Complessivamente, sono stati accertati positivamente 43 progetti riguardanti tutte le Misure della SISL.

Una delle attività più importanti svolte nel corso del 2022 è stata l'elaborazione e la pubblicazione del bando per i Progetti di Rigenerazione delle Comunità. Il bando ha riscosso un notevole interesse e in totale sono state ricevute 14 candidature per un contributo complessivamente richiesto pari a 3.212.810,00 Euro a fronte di una dotazione iniziale del bando di 1.000.000,00 di Euro.

La risposta del territorio a questa nuova iniziativa, per molti aspetti assolutamente nuova e sicuramente mai sperimentata nelle precedenti programmazioni LEADER, ha superato le aspettative e ha dimostrato l'assoluta rispondenza di questo bando alle attese del territorio e degli attori locali.

Un'analisi svolta dalla Rete Rurale Nazionale rispetto ai risultati dei bandi PdC pubblicati dai GAL ha messo in evidenza che questa Azione Specifica è riuscita a mobilitare soggetti (tra cui in particolare le Associazioni, gli Enti del Terzo Settore, ecc..) che in genere non partecipano ai bandi dei GAL.

Tutti i progetti presentano una forte partnership tra Comuni (spesso nel ruolo di capofila) e soggetti privati del territorio. I Comuni, che hanno ben interpretato e compreso le finalità del bando si sono dimostrati aperti e ricettivi rispetto alle istanze del territorio, interpretando correttamente il loro ruolo di soggetti aggregatori a servizio delle comunità locali.

Anche la ricchezza dei temi proposti (dalla cultura, al turismo sostenibile, dalla valorizzazione delle produzioni locali fino all'accoglienza e ai servizi sociali nelle aree rurali) dimostra che la scelta dei tematismi risponde alla ricchezza dei fabbisogni del territorio.

L'analisi complessiva dell'avanzamento sulla Misura 19.2 evidenzia il dato positivo relativo al rapporto tra la dotazione complessiva e il totale del contributo contrattualizzato. Il GAL ha pienamente raggiunto l'obiettivo della contrattualizzazione di tutti i progetti risultati finanziabili con i bandi pubblicati nel corso del 2021 arrivando quasi al 100% delle risorse impegnate. A questo si aggiunge il riutilizzo delle economie derivanti da rinunce, esclusioni e accertamenti finali che ha permesso lo scorrimento delle graduatorie e quindi il riassorbimento delle risorse ancora libere.

Per quanto riguarda l'avanzamento della spesa, al 31/12/ 2022 il contributo liquidato risulta pari al 53% della dotazione complessiva.

Si prevede che la performance di spesa per fine 2023 sarà pari al 72% della dotazione complessiva, con un incremento all'82% a fine 2024 ed una coda nei primi mesi del 2025 che prudenzialmente si attesterà al restante 18% derivante dagli accertamenti relativi ai Progetti di Rigenerazione delle Comunità.

4.2) Le modifiche alla SISL e al Piano Finanziario

Nel corso del 2022 sono state presentate cinque modifiche al Piano Finanziario del GAL di cui una soggetta ad approvazione con Delibera di Giunta. Tutte le modifiche si sono rese necessarie a seguito dell'accertamento di economie sulle graduatorie esaurite che sono state destinate ad altre graduatorie ed in particolare a quella dei Progetti di Comunità.

Al 31 dicembre 2022 la sintesi delle Misure derivanti dalla modifica della SISL era la seguente:

Temi catalizzatori	Misura/Sottomisura/Operazione attivata	Spesa pubblica	Incidenza %
1.Turismo sostenibile	4.3.2 - "Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali"	1.239.759,84	11,15%
	7.5 "Sostegno a investimenti di fruizione pubblica in infrastrutture ricreative, informazioni turistiche e infrastrutture turistiche su piccola scala "	1.698.015,85	15,27%
	7.6.2 - "Sostegno per gli studi/investimenti relativi alla manutenzione, al restauro e alla riqualificazione del patrimonio culturale e naturale dei villaggi, del paesaggio rurale e dei siti ad alto valore naturalistico, compresi gli aspetti socioeconomici di tali attività, nonché delle azioni di sensibilizzazione in materia di ambiente2	1.018.385,97	9,16%
	6.4.5 - "Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività extra agricole" - Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali/turistiche/artigianali"	655.191,98	5,89%
Totali tematismo n.1		4.611.353,64	41,48%

2. Miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali	16.9 - "Cooperazione - sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare"	199.902,42	1,80%
	7.4.1 - "Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative e della relativa infrastruttura"	1.342.709,36	12,08%
	7.4.2 - "Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative e della relativa infrastruttura"	821.249,03	7,39%
Totali tematismo n.2		2.363.860,81	21,26%
3. Diversificazione dell'ambiente economico rurale al fine di creare nuovi posti di lavoro	4.2 "Sostegno a investimenti a favore della trasformazione, commercializzazione e/o sviluppo dei prodotti agricoli"	961.900,00	8,65%
	16.2 "Sostegno a progetti pilota e di cooperazione"	1.775.465,72	15,97%
Totali tematismo n.3		2.737.365,72	24,62%
Totale tematismi		9.712.580,17	87,37%
Azione specifica LEADER		1.403.729,87	12,63%
Totale Sottomisura 19.2 "Sostegno all'esecuzione degli interventi nell'ambito della Strategia di sviluppo locale di tipo partecipativo"		11.116.310,04	100,00%

4.3) I costi di gestione e di animazione – Misura 19.4

Per quanto riguarda i costi relativi all'animazione e alla gestione del GAL, per il 2022, questi sono stati coperti dalle risorse relative alla Misura 19.4 per un importo pari a 222.502,00 Euro.

Nel corso del 2022, il GAL ha presentato una richiesta di SAL.

A partire dal 2022 la società ha potuto beneficiare dell'aumento nella dotazione della Misura 19.4 per i costi di gestione deliberato dalla Regione Toscana a dicembre 2021 in conseguenza dell'estensione di 2 annualità della programmazione 2014-2020 (che è divenuta programmazione 2014-2022). Le risorse complessivamente destinate alla Misura 19.4 sono passate da una percentuale pari a circa l'11% all'attuale 15% della dotazione complessiva. L'aumento delle risorse per la Misura 19.4 permetterà negli ultimi anni della programmazione 2014-2022 di rafforzare la gestione societaria e la struttura operativa.

5) LA PROGRAMMAZIONE CLLD FEAMP 2014-2020

Nel corso del 2022, è proseguito l'impegno della società nelle attività dell'ATS FLAG "Costa degli Etruschi" di cui F.A.R. Maremma è capofila e mandatario per le questioni amministrative e finanziarie.

Il partenariato del FLAG Costa degli Etruschi comprende, oltre a F.A.R. Maremma, anche i Comuni di Grosseto, Castiglione della Pescaia, Magliano in Toscana, Associazioni e Cooperative del settore pesca e acquacoltura.

Il FLAG è stato riconosciuto ad ottobre 2016 e finanziato, inizialmente, per un totale di risorse pari ad Euro 1.272.864,00. A fine 2017 la Regione Toscana ha disposto il rifinanziamento della SSL del FLAG "Costa degli Etruschi" e, con la DGRT n. 222 del 06/03/2018, sono state assegnate ulteriori risorse finanziarie fino al raggiungimento di quanto originariamente richiesto, pari a 2.649.113,00 Euro, al netto delle risorse relative al sostegno preparatorio (40.000,00 Euro).

Il GAL, in qualità di capofila e mandatario dell'intero partenariato, ha continuato a curare la gestione amministrativa e finanziaria del FLAG, nonché l'attività di elaborazione e predisposizione dei bandi in vista della loro pubblicazione, oltre che il monitoraggio dell'avanzamento.

Nel corso del 20252 sono stati pubblicati i seguenti bandi:

- Misura 1.40 *"Protezione e ripristino delle biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell'ambito di attività di pesca sostenibili*. Il bando prevede azioni finalizzate alla protezione ambientale, alla tutela delle risorse alieutiche ed alla gestione delle aree costiere e marine.
- Misura 5.68 *"Misure a favore della commercializzazione"*. L'intervento è finalizzato alla realizzazione di azioni a sostegno della commercializzazione, trasformazione e incentivazione della vendita diretta del prodotto ittico, oltre che campagne di comunicazione e sensibilizzazione rivolte a cittadini in termini di consumo consapevole.

Il quadro complessivo delle risorse relative alla programmazione FEAMP al 31/12/2022 è il seguente:

Tipologie di costo	Spesa totale	Contributo pubblico	
		Euro	% su spesa totale
a) Sostegno preparatorio	€ 40.000	€ 40.000	100,00%
b) Esecuzione delle operazioni	€ 2.317.336	€ 1.888.529	81,50%
c) Attività di cooperazione	€ 131.084	€ 131.084	100,00%
d) Costi di esercizio connessi alla gestione	€ 420.500	€ 420.500	100,00%
e) Costi di animazione	€ 209.000	€ 209.000	100,00%
TOTALE	€ 3.117.920	€ 2.689.113	86,24%

Il quadro complessivo delle Misure attivate al 31/12/2022 è invece il seguente:

FLAG "Costa degli Etruschi" - CLLD FEAMP		
Ambiti tematici	Misura/Sottomisura/Operazione attivata/e	Contributo
TEMATISMO 1 PRINCIPALE - Migliorare e sfruttare il patrimonio ambientale delle zone di pesca e acquacoltura, inclusi gli interventi volti a mitigare i cambiamenti climatici	1.39 pesca Innovazione connessa alla conservazione delle risorse biologiche marine	€ 57.652,00
	1.40 Protezione della biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell'ambito di attività di pesca sostenibili	€ 515.107,00
	1.43 Porti, luoghi di sbarco, sale per la vendita all'asta e ripari di pesca	€ 658.500,00
TEMATISMO 2 - Valorizzare, creare occupazione, attrarre i giovani e promuovere l'innovazione in tutte le fasi della filiera dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura	1.27 Servizi di Consulenza	€ 37.959,00
	1.29 Promozione del capitale umano, creazione di posti di lavoro e del dialogo sociale	€ 19.038,00
	1.42 Valore aggiunto, qualità dei prodotti e utilizzo delle catture indesiderate	€ 122.086,00
	5.68 Misure a favore della commercializzazione	€ 438.983,00

TEMATISMO 3 - Sostenere la diversificazione, all'interno o all'esterno della pesca commerciale, l'apprendimento permanente e la creazione di posti di lavoro nelle zone di pesca e acquacoltura	1.30 Diversificazione e nuove forme di reddito	€ 150.288,00
b) Totale esecuzione delle operazioni (totale tematismi)		€ 1.999.613,00
a) Sostegno preparatorio		€ 40.000,00
c) Attività di cooperazione		€ 20.000,00
d) Costi di esercizio connessi alla gestione		€ 420.500,00
e) Costi di animazione		€ 209.000,00
TOTALE COMPLESSIVO		€ 2.689.113,00

Durante l'anno è proseguito l'avanzamento progettuale per le Misure attivate: il FLAG ha effettuato le istruttorie sulle pratiche che erano state presentate nel 2020 e ad inizio 2021, mentre, la Regione Toscana ha effettuato le assegnazioni previste dalle graduatorie dei bandi pubblicati dal FLAG.

Al termine del 2022, considerando tutte le Misure, i beneficiari hanno presentato 5 domande di saldo. Queste sono state accertate dal FLAG e liquidate da ARTEA.

Inoltre, si è conclusa ed è stata rendicontata la misura 1.29 a titolarità che prevedeva la formazione degli operatori del settore in materia di rischio biologico, attivata a seguito dell'emergenza COVID.

La misura 5.68 a titolarità, che riguardava la realizzazione di video promozionali per il rilancio del settore ittico, ha preso avvio nel corso del 2022.

Il Comitato direttivo del FLAG si è riunito online nelle seguenti date:

- 11.01.2022
- 28.06.2022
- 17.11.2022

Nel 2022 è entrato nel pieno delle attività anche il progetto di cooperazione *"Blue Coast Agreement 2030"* e il FLAG ha partecipato all'evento di lancio il 17 Maggio a Venezia.

In relazione all'attività di networking nell'ambito della Rete Nazionale della Pesca il FLAG ha partecipato al IX Seminario Nazionale dei FLAG a Corigliano – Rossano lo scorso 8-10 giugno 2022. Per quanto invece riguarda le attività della Rete Europea della Pesca (FARNET) il FLAG ha partecipato al seminario dal titolo *"Sustainable Blue Economy"* che si è svolto in Portogallo il 19-20 Ottobre 2022 e ad otto workshop on line organizzati dalla Rete.

A livello locale invece il FLAG ha organizzato il 6 maggio 2022 a Portoferraio (Isola d'Elba) la conferenza *"Le comunità di pesca e la protezione dell'ecosistema mare nell'Arcipelago Toscano"*. All'incontro hanno partecipato amministrazioni, operatori del settore, associazioni di categoria ed ambientali, rappresentanti delle principali istituzioni regionali.

La struttura del FLAG ha partecipato agli incontri online *"La Bottega del Pesce"*, organizzati dalla Camera di commercio della Maremma e del Tirreno, supportata dalla propria azienda speciale Centro Studi e Servizi e da IMP.RI.IN, finalizzati alla realizzazione di un percorso di affiancamento partecipativo per gli operatori della piccola pesca artigianale.

Il FLAG “Costa degli Etruschi”, al 31.12.2022, ha rendicontato complessivamente 1.173.772,00 Euro, pari a circa il 60% del totale assegnato su tutta la Strategia di Sviluppo Locale.

Si prevede che nel corso della prima metà del 2023 verranno completati tutti gli accertamenti finali e la chiusura della programmazione, salvo eventuali necessità di proroga derivanti dai tempi di realizzazione degli interventi da parte dei beneficiari.

6) LE ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE SU FONDI UNIONALI, NAZIONALI E REGIONALI E LE ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA

Il percorso avviato dalla società per la progressiva strutturazione come “Agenzia di sviluppo locale” è proseguito anche nel corso del 2022 attraverso lo sviluppo di progetti finanziati da fondi europei, nonché attività di assistenza tecnica a valere su progetti finanziati con fondi unionali, nazionali e regionali.

6.1) “Distretto del Cibo della Toscana del Sud”

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività di assistenza tecnica e supporto alla CCIAA della Maremma e del Tirreno nel ruolo di capofila del progetto di “Distretto del Cibo della Toscana del Sud” finanziato dal I bando MIPAAF dei Distretti del Cibo.

Nel corso del 2022 F.A.R. Maremma ha supportato il capofila nelle comunicazioni con il Ministero, soprattutto al fine di sbloccare la situazione di stallo relativa all'istruttoria della proposta definitiva. Prima della definitiva approvazione è stata richiesta dal MIPAAF una rimodulazione del progetto al fine di riallineare gli investimenti complessivi e il relativo contributo al progetto preliminare secondo le prescrizioni degli uffici ministeriali. Nel mese di giugno è quindi stata inviata nuovamente la proposta rimodulata. Nel mese di ottobre 2022 è pervenuta la comunicazione di approvazione della proposta definitiva e si è avviato il procedimento per la contrattualizzazione del progetto.

L'attività realizzata da F.A.R. Maremma per la CCIAA e i partecipanti al Distretto del Cibo ha contribuito a superare la complessità procedurale e consolidato il rapporto di fiducia e collaborazione che si è creato con i partecipanti al progetto ed in particolare con la CCIAA capofila del partenariato.

6.2) “Progetto Integrato di Distretto della Toscana del Sud”

Nel corso del 2022 l'assistenza prestata da F.A.R. Maremma alla CCIAA della Maremma e del Tirreno quale capofila del PID ha riguardato principalmente le attività di monitoraggio interno e verso la Regione Toscana nonché la richiesta di una proroga del termine finale.

Il sistema di monitoraggio messo in atto da F.A.R. Maremma ha permesso di raccogliere le informazioni sull'avanzamento fisico e finanziario degli interventi al fine di procedere all'elaborazione del monitoraggio periodico da inviare alla Regione Toscana.

Considerate le difficoltà nella realizzazione degli interventi da parte di alcuni partecipanti è stata richiesta una proroga del termine finale. La relazione e la predisposizione della pratica per la richiesta di proroga sono state curate da F.A.R. Maremma insieme al capofila.

Gli interventi del progetto procedono secondo il cronoprogramma aggiornato a seguito della concessione della proroga e la conclusione è prevista nel corso del 2023.

Infine, F.A.R. Maremma ha provveduto a rispondere a quesiti o richieste di chiarimento formulate dai partecipanti facilitando la comunicazione tra i partecipanti, il capofila e gli uffici responsabili del PID presso la Regione Toscana.

Il lavoro di supporto ai partecipanti e soprattutto alla CCIAA in qualità di capofila ha permesso di monitorare la realizzazione del PID in vista della sua positiva conclusione.

6.3) Progetti a valere su fondi diretti europei

Nel corso del 2022, l'attività relativa ai progetti finanziati da fondi diretti europei ha riguardato i progetti SEMINARE, LANDSEA e REBOOTMED.

6.3.1) Progetto "SEMINARE" – PO Italia Francia Marittimo 2014-2020

Il progetto SE.MI.N.A.RE. "SErvizi transfrontalieri per MIGliorare le competenze, stimolare il Networking, Accrescere la REte delle cooperative di comunità nell'area transfrontaliera", presentato nell'ambito del IV Avviso del P.O ITA-FR Marittimo 2014-2020, è iniziato ufficialmente a maggio 2020.

Il budget complessivo del progetto è stato pari ad Euro 250.492,50 di cui 227.252,93 di contributo: assegnati a F.A.R. Maremma Euro 95.562,00, pari al 100% delle spese sostenute.

Il F.A.R. Maremma ha partecipato in qualità di capofila del progetto in partenariato con la Cooperativa di Comunità Il Borgo, la Cooperativa di Comunità Ecosistema Comunale di Castell'Azzara, la Coopérative d'Initiative Jeunes (Francia) e la Cooperativa Sud Concept (Francia). F.A.R. Maremma e Sud Concept hanno svolto il ruolo di facilitatori per tutte le attività di coordinamento, animazione e messa a disposizione dei servizi di post incubazione per le cooperative di comunità e quelle di interesse collettivo (SCIC).

Il progetto ha supportato le Cooperative di comunità in Italia e le società cooperative di interesse collettivo (SCIC) in Francia mediante una rete di servizi messi a disposizione delle cooperative dello spazio marittimo che rappresentano un esempio di economia sostenibile.

Nel corso del progetto, il FAR Maremma, nel suo ruolo di capofila, ha coordinato il partenariato e coadiuvato le due cooperative di comunità italiane partner di progetto, nell'attivazione di tutte quelle procedure necessarie per un corretto svolgimento delle azioni progettuali.

Durante il 2022 sono proseguiti e terminati tutti quei servizi attivati, nel corso del 2021, in favore delle 5 cooperative di comunità italiane:

- realizzazione di business model singoli e di un business model transfrontaliero

- assistenza ricerca finanziamenti
- assistenza giuridica
- voucher per assistenza amministrativa
- creazione di video di “storydoing e storysharing”
- realizzazione di piani di marketing e business plan locali e transfrontaliero

Oltre a questi servizi, con alcune economie, ad ottobre 2022 è stato attivato un ulteriore servizio di assistenza e formazione su comunicazione, social media e marketing.

Nel mese di settembre 2022 si è tenuto in Toscana uno scambio transfrontaliero con le cooperative francesi, al fine di mostrar loro le attività svolte e i luoghi in cui operano le 5 cooperative italiane, con lo scopo di condividere esperienze, buone pratiche, attivare possibili collaborazioni future e fare rete.

Inoltre, si è tenuto, a Roccalbegna, l’evento finale del progetto, con la presentazione di tutte le realizzazioni del progetto.

Nel 2022, per il progetto SEMINARE, sono stati liquidati al FAR Maremma euro 35.518,56.

6.3.2) Progetto ERASMUS Plus LandSEa

A marzo 2022 è iniziato il progetto europeo LandSea a cui F.A.R. Maremma partecipa in qualità di partner insieme ad altri soggetti di Grecia, Spagna, Bulgaria, Cipro e Italia. Si tratta di un progetto di cooperazione finanziato dal programma Erasmus+ KA220-ADU – *Cooperation partnerships in adult education*, la cui azione principale riguarda la formazione destinata agli adulti sulle tematiche dell’agroalimentare, del turismo e dei prodotti del mare.

Il progetto si svilupperà in 30 mesi con un budget relativo a FAR Maremma di 59.084,00 € finanziato al 100% dalla Commissione Europea.

L’inizio delle attività del progetto è avvenuto a marzo 2022 con il kick off meeting online, mentre ad ottobre, ad Atene, si sono incontrati i partner per la riunione ordinaria di progetto.

LandSEa prevede la realizzazione di un percorso locale di valorizzazione dei prodotti della terra e del mare e la formazione di due figure di animatore locale. Pertanto, come prima attività si è proceduto alla creazione di un gruppo locale di stakeholders pubblico-privato del settore agricolo, della pesca e del turismo. Tale gruppo si è riunito a luglio 2022 con un evento realizzato a Castiglione della Pescaia e una seconda volta a dicembre.

A dicembre 2022 si è provveduto a pubblicare un avviso di individuazione di due figure di animatore (mentors) al fine di formarli e coinvolgerli nelle attività come previsto dal progetto.

6.3.3) Progetto EMFAF - REBOOT MED

Partendo dall’esperienza del progetto ENSAMBLE, insieme ai partner Petra Patrimonia e WWF Nord Africa è stata promossa l’ideazione di un nuovo progetto per capitalizzare i risultati di ENSAMBLE e proseguire il

lavoro sui temi dell'economia blu. Per questo, grazie all'iniziativa di Petra Patrimonia, che ha assunto il ruolo di capofila, è stato presentato il progetto REBOOT MED nell'ambito della call *EMFAF-2021-PIA-FLAGSHIP*.

Il progetto è stato approvato ed è iniziato a settembre 2022 durante il quale si è realizzato il Kick-off meeting on-line. Il progetto prevede la partecipazione di un importante partenariato transnazionale composto da 9 partner provenienti da Francia, Italia, Spagna, Malta, Tunisia, Marocco, Mauritania.

Complessivamente il progetto prevede un investimento di 1.249.225,00 Euro e un contributo complessivo pari all'80% dell'investimento pari a 999.380,00 Euro. Il contributo attribuito a F.A.R. Maremma da progetto ammonta ad Euro 98.440,00.

Il progetto ha l'obiettivo di realizzare una serie di attività di sperimentazione di modelli sostenibili di turismo legato alla valorizzazione delle aree costiere e dell'economia blu.

A ottobre 2022 si è partecipato alla riunione di progetto in presenza organizzata a Ile Rousse in Corsica dove si è tenuto anche il primo Regional Workshop. FAR Maremma gioca in questo progetto un ruolo importante in quanto responsabile dell'intero WP2 - Stakeholders engagement and capacity building che impegnerà l'intero primo anno del progetto. Questo ha comportato l'organizzazione di riunioni bilaterali con i partner e con il capofila per valutare l'avanzamento dell'azione di progetto.

7) CONCLUSIONI SULLA GESTIONE SOCIETARIA NELL'ANNO 2022

Da un punto di vista operativo il 2022 è stato caratterizzato da una intensa attività di gestione delle due programmazioni LEADER e FEAMP, soprattutto in relazione agli accertamenti finali dei progetti finanziati e all'accertamento e riutilizzo delle economie.

Anche i due nuovi progetti extra leader che hanno preso avvio nel corso del 2022 confermano e rafforzano l'impegno della società nella ricerca di ulteriori opportunità di crescita.

L'obiettivo di proporre la società quale Agenzia di Sviluppo a servizio del territorio prosegue grazie anche al dialogo e alle collaborazioni instaurate con i soggetti istituzionali di riferimento.

L'attività prevalente della società, quale Gruppo di Azione Locale nell'ambito del FEASR viene ampiamente confermata e le innovazioni introdotte sul finire di questa programmazione – prima fra tutte l'Azione Specifica LEADER "Progetti di Rigenerazione delle Comunità" – costituiscono un elemento da rafforzare e consolidare nella nuova programmazione LEADER FEASR 2023-2027.

A distanza di alcuni anni dall'avvio delle attività del FLAG Costa degli Etruschi, F.A.R. Maremma vede ormai consolidato anche il proprio ruolo di soggetto di riferimento per la programmazione CLLD nell'ambito del FEAMP, avendo maturato una esperienza che potrà certamente proseguire con la nuova programmazione CLLD FEAMPA 2021-2027.

Sotto l'aspetto economico finanziario, nel corso del 2022 la gestione societaria è stata caratterizzata da una situazione di equilibrio in cui le entrate derivanti dalla gestione delle diverse attività (LEADER, FEAMP, altri

progetti) insieme al contributo in conto esercizio dei soci, hanno ampiamente coperto i relativi costi operativi. Per la prima volta da quando la società è stata costituita il raggiunto equilibrio economico finanziario ha permesso di realizzare un accantonamento prudenziale ad un fondo rischi per eventuali costi non rendicontabili.

Si tratta di un importante risultato che negli anni potrà essere consolidato in modo da assicurare alla società la necessaria stabilità economico-finanziaria qualora dovessero insorgere rischi o oneri derivanti da costi non rendicontabili.

PARTE SECONDA

A) Informazioni relative ai rischi e alle incertezze a cui è esposta la società

Anche per il 2022, l'unico fattore di rischio riguarda i crediti di dubbia esigibilità, come di seguito riportato:

- Euro 32.859,00 Caseificio Val di Cecina di Conte Carlo (in fallimento)
- Euro 160.790,00 Associazione Toscana Produttori Zootecnici (in liquidazione coatta amministrativa)
- Euro 1.622,00 Colline Metallifere Soc. Cooperativa (in liquidazione coatta amministrativa)
- Euro 985,00 SEMIA Società Agricola Coop. (in liquidazione coatta amministrativa)
- Euro 2.306,00 Spadi Formaggi Srl (non più attiva)

La società ha costituito un fondo svalutazione crediti che permette la completa copertura di questi crediti per un totale di 198.562,00 Euro.

Inoltre, si è provveduto ad incrementare l'accantonamento al fondo rischi, costituito lo scorso anno, per poter far fronte ai costi che in futuro potrebbero essere non rendicontabili, tra cui rientrano anche quelli che potrebbero originarsi a seguito di possibili periodi di interruzione tra una programmazione e l'altra ovvero quelli derivanti da fattori esterni non dipendenti dalla società. Al termine dell'esercizio 2022 il fondo rischi per costi non rendicontabili ammonta ad Euro 77.081,00.

Riguardo alla pandemia da COVID-19, l'attività dalla società non è stata influenzata negativamente dalle conseguenze della crisi pandemica nel corso del 2022. F.A.R. Maremma ha attivato tutti gli strumenti organizzativi e informatici necessari per permettere ai dipendenti di lavorare in modalità di "smart working". La società non ha avuto difficoltà finanziarie dovute alla pandemia e non vi è stata alcuna necessità di ricorrere a misure straordinarie (es. ammortizzatori sociali).

Inoltre, in relazione alla situazione geopolitica internazionale – tra cui l'attuale crisi Ucraina - si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino e non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto in atto.

Pertanto, è stata garantita nel corso del 2022 la piena continuità di tutte le attività societarie.

B) Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda l'ambiente e il personale non si rilevano eventi o fatti degni di nota.

In relazione al personale, nel corso del 2022 non vi sono stati infortuni sul lavoro, né addebiti in ordine a malattie professionali di ogni ordine e grado di responsabilità.

Relativamente ai riflessi di carattere ambientale derivanti dalla gestione societaria, la società non ha mai causato danni all'ambiente, né ha subito sanzioni o pene inflitte per reati o danni ambientali, né causa emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004, in quanto ambiti totalmente estranei rispetto all'oggetto sociale.

Infine, F.A.R. Maremma scrl si è dotata della necessaria formazione al personale rivolta a garantire gli standard di sicurezza richiesti per legge. All'interno della società risulta presente un addetto antincendio, un addetto al primo soccorso ed è stato conferito un incarico esterno per il responsabile della sicurezza (RSPP). Pur non avendo caratteristiche produttive con trattazione di residui di lavorazione di qualsiasi genere, la società ha attivato politiche di smaltimento e riciclaggio rifiuti speciali, quali toner e inchiostri.

C) Le attività di ricerca e sviluppo

La società svolge in via prioritaria l'attività di gestione della programmazione LEADER e FEAMP. A fianco di queste attività sono realizzate anche attività ulteriori di supporto e animazione tecnica, progettazione e sviluppo di progetti su altri fondi unionali, nazionali e regionali ovvero servizi di consulenza specialistica. Per il dettaglio della attività ulteriori rispetto alla gestione LEADER e FEAMP si rimanda ai precedenti paragrafi.

D) Investimenti

Nell'anno non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

E) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

La società non è controllata o collegata a nessuna altra impresa e non detiene alcun tipo di partecipazione sociale o azionaria in altre imprese.

F) Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti

Per la sua natura giuridica di società consortile a responsabilità limitata la società non detiene azioni proprie ovvero quote del proprio capitale sociale. Inoltre, come sopra indicato, non essendoci rapporti di controllo né diretto né indiretto di altre società rispetto a F.A.R. Maremma, la società non detiene azioni o partecipazioni di altre società controllanti.

G) Acquisti e vendite delle azioni e quote di cui al punto precedente

Considerato quanto riportato al punto precedente non vi sono operazioni da rilevare relativamente a questo aspetto gestionale.

H) Informazioni relative all'uso di strumenti finanziari

L'attività caratteristica consiste nella gestione della programmazione LEADER finanziata attraverso le risorse del PSR 2014-2022, di quella del FEAMP 2014-2020 e di altre progettazioni finanziate direttamente da fondi europei. Per dette programmazioni e progettazioni la società beneficia di una dotazione finanziaria a copertura dei costi gestionali connessi. Come in tutti i progetti finanziati dal PSR 2014-2022 e dai fondi

strutturali europei in genere, l'erogazione definitiva delle risorse avviene solo a rimborso dopo la verifica tecnica e amministrativa sulle spese sostenute. Per ottenere la necessaria liquidità utile allo svolgimento delle proprie attività, la società è ricorsa alle anticipazioni, anche attraverso polizze fidejussorie a garanzia delle programmazioni LEADER e FEAMP come previsto dalle procedure regionali. Sono inoltre attivate linee di affidamento bancario su c/c che tuttavia, come ricordato in precedenza, durante il 2022 non sono state utilizzate.

Pertanto, per la specificità delle attività societarie non è stato fatto ricorso ad alcun tipo di strumento finanziario né per il reperimento né per l'impiego di fondi.

I) Elenco delle sedi secondarie

La società ha sede legale presso l'Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana in Loc. San Lorenzo n. 19 ad Arcidosso (GR) e dal 2018 la sede operativa risultava situata in Grosseto, Via Giordania n. 181.

Non sono presenti sedi secondarie.

L) Evoluzione prevedibile della gestione

Da quanto indicato nella I parte della relazione, anche per il 2023, si prevede la prosecuzione dell'attività di controllo dei costi societari e contestualmente la ricerca di nuove opportunità di sviluppo e crescita in accordo con quanto previsto nel bilancio preventivo pluriennale approvato in sede di Assemblea dei Soci.

Grazie al costante impegno del Consiglio di Amministrazione, la società può affrontare le sfide relative alle prossime programmazioni FEASR e FEAMPA per il periodo 2021-2027 in una situazione di pieno equilibrio economico-finanziario. Anche l'attività di progettazione sui fondi europei, nazionali e regionali e le attività di supporto e assistenza tecnica ai soggetti istituzionali del territorio proseguiranno nell'ottica di una progressiva specializzazione in questi settori.

L'obiettivo di strutturare e consolidare le competenze e le attività rimane centrale soprattutto per rafforzare l'immagine di affidabilità ed efficienza della società ed avanzare nel percorso di strutturazione come Agenzia di sviluppo a servizio del territorio.

M) Risultato di gestione e indicatori finanziari

L'esercizio 2022 si chiude con utile di 2.631,00 Euro prima dell'applicazione delle imposte ed un avanzo di gestione pari a 817,00 Euro dopo le imposte.

Di seguito una analisi della gestione economica e finanziaria attraverso l'utilizzo dei principali indicatori:

1) Gli indicatori finanziari

Analisi della situazione reddituale

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizio 2013
Risultato prima delle imposte	2.631	521	5.305	8.004	2.691	1.544	9.780	-299.276	- 40.235	21.464

Criterio di pertinenza gestionale

Aggregati	Macroclassi o voci del conto economico civilistico - 2022	Macroclassi o voci del conto economico civilistico - 2021
Ricavi delle vendite e altri ricavi gestione caratteristica	483.570	400.006
Produzione interna	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	483.570	409.006
Costi esterni operativi*	-154.606	-124.704
VALORE AGGIUNTO	328.964	284.302
Costi del personale	-283.260	-240.493
MARGINE OPERATIVO LORDO	45.704	43.809
Ammortamenti e accantonamenti	-40.969	-37.964
RISULTATO OPERATIVO	4.735	5.845
Risultato dell'area accessoria	-2.171	-5.895
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	68	623
EBIT INTEGRALE	2.632	573
Oneri finanziari	-1	-52
RISULTATO LORDO	2.631	521
Imposte sul reddito	-1.814	633
RISULTATO NETTO	817	1.154

* i costi relativi ai compensi per consulenze e quelli per gli organi societari sono stati decurtati dai servizi ed aggiunti ai costi per il personale

Margini intermedi di reddito:

Aggregati	2022	2021
MARGINE OPERATIVO LORDO	45.704	43.809
RISULTATO OPERATIVO	4.735	5.845
EBIT INTEGRALE	2.631	573

2) Indicatori di redditività e solvibilità

INDICI DI REDDITIVITA'		2022	2021
ROI Indice di redditività del capitale investito	Risultato operativo/Capitale di investimento operativo netto	-0,15	-0,033
ROS Indice di redditività	Risultato operativo/Ricavi	0,01	0,014

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		2022	2021
Margine di tesoreria	Attivo Circolante- Passività correnti	146.703	98.112
Quoziente di tesoreria	Attivo Circolante/ Passività correnti	1,25	1,014

M) CONCLUSIONI E PROPOSTA DI DELIBERA

Sulla base delle suddette premesse e prospettive il Consiglio di Amministrazione ritiene di aver consapevolmente operato attuando una gestione oculata e prudente delle risorse e invita i Sig.ri Soci ad approvare il bilancio consuntivo al 31.12.2022 e la destinazione degli utili di esercizio così come indicato in nota integrativa.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sig. Fabrizio Pasquini



Il sottoscritto Fabrizio Pasquini in qualità di presidente dichiara sotto la propria responsabilità che la presente copia è conforme all'originale depositato agli atti presso la sede della società.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sig. Fabrizio Pasquini

