



F.A.R. Maremma

Società consortile a responsabilità limitata

GRUPPO DI AZIONE LOCALE

RELAZIONE SULLA GESTIONE Bilancio consuntivo anno 2020

Assemblea ordinaria dei soci:

prima convocazione del 28.06.2021

seconda convocazione del 26.07.2021



Gentili Soci,

il bilancio che il Consiglio di Amministrazione della Società Consortile a r.l. F.A.R. Maremma porta in approvazione è redatto secondo l'art. 2428 del Codice Civile, il D.lgs. 32/2007 recante attuazione della Direttiva 2003/51/CE, "direttiva di modernizzazione contabile" e il recente D. lgs 139/2015 in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, secondo il sistema informativo modulare previsto per le società di minori dimensioni, conformemente alle indicazioni del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC). La presente relazione è composta da due parti, una prima parte narrativa sull'attività caratteristica e i fatti di gestione e una seconda parte che contiene le informazioni obbligatorie secondo la normativa in materia.

Il CdA di F.A.R. Maremma, ai sensi dell'art. 3 comma 6 del DL. 183/2020, ha usufruito della possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Tale possibilità è contemplata anche dall'art.13 dello Statuto societario.

Sempre sulla base di tale disposizione normativa, il CdA ha disposto la convocazione dell'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio 2020 in presenza e anche mediante mezzi di telecomunicazione.

PARTE PRIMA

PREMESSA

L'esercizio 2020 ha rappresentato per la società un anno di intenso lavoro per sviluppare sia le programmazioni LEADER e FEAMP e che i progetti extra leader, a partire dal 2017.

Relativamente alla programmazione LEADER 2014-2020, il GAL è stato impegnato nel completamento dell'attività di pubblicazione dei bandi e nella gestione di quelli già in attuazione. In particolare, è stato predisposto e pubblicato l'ultimo bando della SISL relativo alla Misura 4.3.2 *"Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali"*, concludendo, così, la pubblicazione di tutti e 9 i bandi della SISL. Contemporaneamente, si è proseguito con la gestione delle Misure già attivate.

Analogamente, l'impegno di F.A.R. Maremma, in qualità di capofila del FLAG "Costa degli Etruschi", ha permesso di proseguire con la pubblicazione dei bandi come da cronoprogramma annuale e di concludere le operazioni di istruttoria e controllo sui progetti presentati dai beneficiari nel 2019.

Nel corso del 2020, i progetti rientranti nell'attività extra leader sono stati ulteriormente sviluppati. A causa dell'emergenza epidemiologica da COVID 19 i progetti hanno subito una serie di modifiche e proposte di riconversione per le attività non più realizzabili (es. viaggi, scambi a livello internazionale).

Il percorso di consolidamento economico è proseguito anche per il 2020, con una attenta gestione economica e finanziaria che ha permesso di consolidare i risultati raggiunti negli esercizi precedenti in termini di contrazione dei costi non rendicontabili nell'ambito delle programmazioni LEADER, FEAMP e su altre progettazioni comunitarie.

La liquidità assicurata dalla presentazione degli stati di avanzamento per i costi relativi alle programmazioni LEADER e FEAMP e il sistema degli anticipi sugli altri progetti hanno permesso di annullare completamente il ricorso agli affidamenti bancari per tutto il 2020.

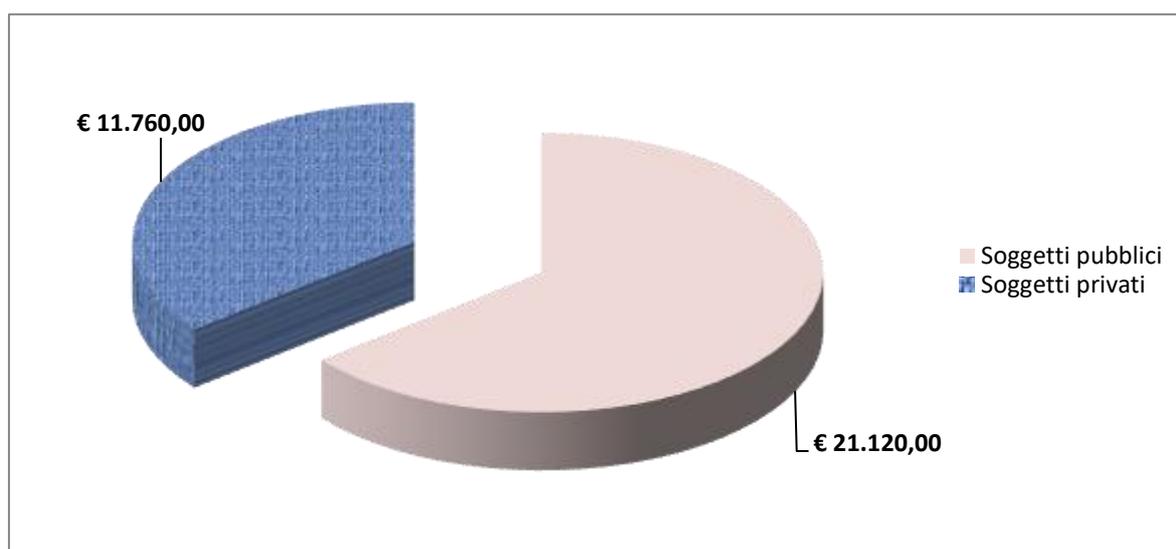
Infine, grazie al percorso di allargamento della compagine sociale avviato nel mese gennaio 2019, e che rimarrà in vigore fino al 2024, nel 2020 vi è stata l'adesione di nuovi soci e la sottoscrizione di nuove quote di capitale.

Alla data di approvazione del bilancio di esercizio il capitale sociale è quindi pari a Euro 32.880,00 con un totale di n. 274 quote interamente sottoscritte e versate.

1) LA COMPAGINE SOCIALE

La compagine sociale e la relativa composizione del capitale al termine dell'esercizio 2020 sono riportate nella seguente tabella riassuntiva:

Soggetti	N. soggetti	N. complessivo quote detenute	Valore complessivo quote detenute
Soggetti pubblici	25	176	€ 21.120,00
Soggetti privati	40	98	€ 11.760,00
Totale	65	274	€ 32.880,00



2) IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E L'ORGANO DI REVISIONE

Per quanto riguarda l'organo amministrativo della società, nel corso del 2020 si sono svolte tredici riunioni. La composizione permane quella deliberata durante l'Assemblea dei Soci del 24 Luglio 2020, così come risulta nella seguente tabella:

Rappresentanti Enti Pubblici
Francesco LIMATOLA
Monica MORETTI
Renzo ROSSI
Nicola VERRUZZI
Rappresentanti Soggetti Privati
Fabrizio PASQUINI - Presidente
Simone MONTANI – Vice presidente
Stefania COLOMBINI
Anna Maria GABBRICCI
Francesca MONDEI

Il Revisore Unico, dott. Valter Falzone è stato confermato dall'Assemblea dei Soci del 24 Luglio 2020.

Il mandato del Consiglio di Amministrazione e del Revisore Unico ha la durata di tre esercizi.

3) LA STRUTTURA OPERATIVA E GESTIONALE

Al 31 dicembre 2019 la struttura operativa e gestionale risulta composta di n. 4 dipendenti ed 1 quadro con contratto a tempo indeterminato. Inoltre, dal 2017 la dipendente Eleonora Bucci risulta in aspettativa non retribuita per lo svolgimento di cariche sindacali.

Il contratto di collaborazione coordinata e continuativa attivato nel mese di giugno 2018 è proseguito per tutto il corso del 2020 per la gestione del progetto ENSAMBLE e, dal mese di settembre 2020, anche per il supporto alle attività della programmazione FEAMP.

La collaborazione attivata nel mese di marzo 2019, per il supporto all'attività di gestione della programmazione LEADER e dei progetti finanziati sul P.O Italia Francia Marittimo si è conclusa nel mese di marzo 2020. A seguito di un avviso di selezione per un animatore con contratto di lavoro subordinato part-time per la sostituzione della dipendente in aspettativa sindacale, si è proceduto all'assunzione di questa unità lavorativa, nella prospettiva di un progressivo ampliamento della struttura operativa stabile.

Pertanto, al termine dell'esercizio, la struttura operativa risulta composta da 6 dipendenti (uno in aspettativa sindacale non retribuita), di cui 1 a tempo determinato e 4 a tempo indeterminato, e da una collaboratrice:

PERSONALE DIPENDENTE	2020	2019
	n. impiegati in termini di eft (equivalenti full time) effettivi	n. impiegati in termini di eft (equivalenti full time) effettivi
IMPIEGATI	3,70	3
QUADRI	1	1
Totale	4,70	4

N.B. Tra gli effettivi non è compresa la dipendente in aspettativa sindacale

4) LA PROGRAMMAZIONE CLLD LEADER 2014-2020

Come anticipato in premessa, nel 2020 il GAL è stato impegnato nell'attività di consolidamento sul territorio della programmazione LEADER 2014-2020, a marzo è stato pubblicato il bando relativo alla Misura 4.3.2 "Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali" concludendo la pubblicazione di tutti i bandi della SISL.

Contemporaneamente, è proseguito l'impegno nella gestione delle Misure già attivate ed in particolare della Misura 16.2 "Sostegno a progetti pilota e allo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie" e della 16.9 "Diversificazione attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità" i cui bandi sono scaduti a fine 2019. Il GAL si è dedicato alle istruttorie delle domande presentate sulla Misura 16.2 e 16.9 proprio nel momento in cui si è venuto a creare il blocco delle attività dovuto alle restrizioni per la pandemia da Covid 19.

Anche la pubblicazione dell'ultimo bando Misura 4.3.2 ha coinciso con questo periodo di isolamento e di difficoltà sia per il GAL che per i potenziali beneficiari.

Tuttavia, nonostante la difficoltà di riorganizzare i procedimenti amministrativi e il lavoro a distanza, si è cercato di rispettare le scadenze procedurali e garantire, per quanto possibile, la continuità dell'attività d'ufficio.

Già all'inizio del mese di aprile, grazie al lavoro svolto dalla Commissione esterna assistita dal GAL, si è conclusa la valutazione delle istanze dei progetti presentati sulla Misura 16.2. La piena collaborazione e disponibilità assicurata hanno permesso di non dilatare troppo il processo di valutazione evitando l'accumularsi di ritardi, estremamente dannosi in un procedimento complesso e lungo quale quello relativo a questa Misura.

Per la prima volta il GAL si è trovato a dover gestire la fase di animazione del bando Misura 4.3.2 interamente on line, rinunciando ai tradizionali incontri di animazione in presenza. Tuttavia, la notevole partecipazione di soggetti interessati (Comuni e Consorzi di strade vicinali ad uso pubblico) e il numero delle domande presentate ha dimostrato sia l'interesse verso questa Misura, sia il coinvolgimento che si è ottenuto con l'animazione a distanza.

Nel contempo, è proseguita l'attività del GAL soprattutto nel costante monitoraggio dei progetti già finanziati con i precedenti bandi che hanno purtroppo subito un notevole rallentamento a causa della pandemia. Il GAL ha cercato di supportare i beneficiari assicurando una costante informazione sia sugli aspetti procedurali (sospensione dei termini operata dall'art. 103 del Decreto Legge n. 18/2020 e dalla DGRT n. 421/2020), sia dando suggerimenti ed indicazioni operative utili per superare le maggiori criticità.

Data la fase critica di questo intero anno, gran parte dei beneficiari hanno richiesto una proroga (nonostante la sospensione dei termini di 83 giorni), ovvero una variante al progetto iniziale.

Per i soggetti privati è emersa sia la necessità di diminuire l'investimento iniziale, a seguito delle variate disponibilità finanziarie, e di rimodulare l'investimento per il mutare delle strategie aziendali dovuto alla pandemia.

Per i soggetti pubblici, invece, vi è stato un generale rallentamento nell'attività di progettazione tecnica e di realizzazione delle procedure di appalto, determinata dalle necessità riorganizzative (smart working completo della P.A.) e dall'esigenza di concentrare l'attività amministrativa nella gestione della pandemia, dato il ruolo centrale svolto dai Comuni nella fase emergenziale.

La situazione di emergenza e gli sconvolgimenti del contesto economico sociale da essa provocati hanno permesso di aprire una nuova fase di riflessione sulla metodologia LEADER e sul contributo che questa può dare per necessità e per i fabbisogni derivanti dal mutato contesto socio-economico.

Grazie alla stretta collaborazione tra GAL, AdG, assistenza tecnica FEASR, con il supporto della Rete Rurale Nazionale è stato possibile elaborare un nuovo modello di intervento LEADER pensato e indirizzato proprio alle comunità locali e alla "rigenerazione" delle stesse in un momento storico in cui i rapporti sociali e la

rete di protezione economico sociale che questi possono generare diventa fondamentale per la resilienza e lo sviluppo delle aree rurali.

Da questo impulso è nata l'idea di introdurre nelle SISL dei GAL Toscani una nuova scheda di Azione Specifica LEADER "Progetti di rigenerazione delle comunità" che rappresenta un elemento decisivo di innovazione per l'attuale programmazione e per quella che seguirà.

La nuova Azione specifica LEADER è stata elaborata attraverso un intenso lavoro che ha coinvolto tutti i GAL cercando di dare nuovo impulso alla metodologia "bottom up", individuando sette ambiti tematici intorno ai quali far emergere idee progettuali provenienti dalle comunità locali, attraverso la formazione di partenariati pubblico privati significativi e mediante un costante supporto del GAL nella fase di incubazione dell'idea originaria, e, successivamente, accompagnando le progettualità sviluppate.

Questa nuova scheda di Azione Specifica coniuga insieme gli aspetti dell'animazione/programmazione e della realizzazione/messa in opera dei progetti, tradizionalmente distinti in termini concettuali e gestionali nelle altre Misure della SISL.

I numerosi incontri realizzati con AdG, assistenza tecnica FEASR e Rete Rurale Nazionale hanno permesso di definire la nuova scheda comune a tutti i GAL che è stata recepita con la modifica delle SISL approvata con DGRT 1595/2020.

4.1) L'attività di animazione partecipata

Nel corso del 2020, il GAL ha svolto la propria attività di animazione sul territorio insieme ad alcuni incontri bilaterali per informare i soggetti delle opportunità offerte dalla SISL in generale ed in particolare sugli ultimi bandi pubblicati.

Tale attività è stata, tuttavia, messa a dura prova dall'emergenza sanitaria da COVID 19, che ha visto la trasformazione di tali incontri in attività online a partire da marzo 2020.

Nel complesso sono stati realizzati n. 2 incontri di animazione che hanno visto la partecipazione di complessivi 37 partecipanti e n. 13 incontri bilaterali. L'attività di animazione ha avuto comunque l'effetto sperato dal momento che le domande presentate su tutti i bandi pubblicati sono state numerose e ben al di sopra della disponibilità finanziaria.

L'attività di animazione è stata sicuramente meno intensa di quella svolta nel 2019, anno in cui si è concentrata la pubblicazione di diversi bandi, soprattutto a causa dell'emergenza COVID.

4.2) Le attività svolte per le Misure attivate nella SISL – Misura 19.2

Nel corso del 2020, il GAL ha completato l'approvazione di tutte le graduatorie preliminari delle Misure attivate e si è conclusa l'istruttoria di ammissibilità di tutti i progetti, ad eccezione di quelli relativi alla Misura 4.3.2 e di alcuni progetti della Misura 16.2 divenuti finanziabili con l'ultima modifica del Piano finanziario.

A partire dal 2019, e per tutto il 2020, il GAL ha gestito l'istruttoria di ammissibilità di 141 domande di aiuto. Questo notevole carico amministrativo ha impegnato a fondo il personale del GAL.

Tuttavia, si è operato con l'obiettivo di assicurare l'impegno di tutte le risorse entro la fine del 2020, nonostante le difficoltà di ordine gestionale e organizzativo derivanti dalla situazione di emergenza sanitaria. Gli ultimi contratti con i beneficiari saranno stipulati entro la metà del 2021 in modo da poter rispettare l'attuale termine del 31/12/2022 per la presentazione da parte dei beneficiari della domanda di saldo.

Anche se la proroga della programmazione concessa a fine dicembre 2022 ha senza dubbio eliminato un elemento di criticità nella programmazione LEADER - che qualora fosse perdurato avrebbe messo a serio rischio l'attuazione della SISL – gli attuali termini non risultano ancora in linea con la programmazione generale del PSR 2014-2020 considerato il ritardo con cui ha preso avvio l'attuazione della Misura 19.

E' quindi auspicabile che vi sia un ulteriore allungamento del periodo di programmazione tenuto conto dell'approvazione del Regolamento UE n. 2020/2220, c.d. "Regolamento di estensione", che ha disposto l'allungamento della programmazione FEASR di due annualità.

Per quanto riguarda gli aspetti più propriamente tecnico procedurali legati alla gestione dei procedimenti amministrativi collegati ai progetti finanziati, si è dovuto riorganizzare il procedimento di accertamento finale come previsto dalla circolare ARTEA n. 11.

Al termine del 2020, le risorse impegnate (Misura 19.2 e 19.3) ammontavano a 8.733.583,60 Euro (comprensivi delle risorse impegnate al 31.12.2018) su un totale di 8.952.706,96, pari all'**97,55%**.

Rispetto al 2019, quando le risorse impegnate (della Misura 19.2 e 19.3) ammontavano a 7.156.485,97 Euro con una percentuale pari al **85,77%** sul totale.

4.3) La modifica della SISL e del Piano Finanziario

Nel corso del 2020 è stata presentata una modifica alla SISL con la soppressione della Misura 19.3 relativa alla cooperazione.

Rispetto alla SISL originaria, in cui la Misura 19.3 doveva sostenere e completare gli interventi sul tematismo principale del "turismo sostenibile", il mutato contesto locale derivante dalla crisi sanitaria, sociale ed economica derivante dalla pandemia da COVID-19 e visti i fabbisogni locali emersi a seguito del periodo di isolamento, si è ritenuto necessario privilegiare l'attivazione della Azione specifica LEADER "Progetti di rigenerazione delle Comunità" rispetto alla Misura 19.3.

Per quanto riguarda invece il Piano Finanziario complessivo la prima modifica richiesta ad inizio 2020 ha riguardato la redistribuzione della riserva di efficacia. Il CdA del 28/01/2020 ha deliberato la riassegnazione delle economie relative alle graduatorie attualmente in gestione nonché le ulteriori risorse derivanti dall'attribuzione della riserva di efficacia. La modifica è stata approvata con DGRT 183 del 17/02/2020.

La seconda modifica del Piano Finanziario ha riguardato una modifica di minore entità ai sensi del par. 8.3.2 Allegato "A" alla DGRT n. 246/2016 per cui non è necessaria la preventiva approvazione da parte della Giunta Regionale trattandosi di uno spostamento inferiore al 10% e comunque di importo inferiore a 100.000,00 Euro.

L'ultima modifica del Piano Finanziario realizzata nel corso del 2020 ha riguardato la riattribuzione delle risorse della Misura 19.3 a seguito della soppressione della stessa Misura e l'introduzione della nuova Azione Specifica LEADER "Progetti di rigenerazione delle comunità". La modifica è stata approvata con DGRT n. 1595 del 21/12/2020.

Gli interventi di modifica non hanno impattato sul quadro complessivo della SISL che rimane di fatto invariato, non essendo modificati gli obiettivi, i tematismi (sia in termini oggettivi che di importanza relativa), i risultati attesi.

Al 31 dicembre 2020 la sintesi delle Misure derivanti dalla modifica della SISL era il seguente:

Tem catalizzatori	Misura/Sottomisura/Operazione attivata	Spesa pubblica	Incidenza %
1.Turismo sostenibile	4.3.2 - "Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali"	1094.017,57	12,22%
	7.5 "Sostegno a investimenti di fruizione pubblica in infrastrutture ricreative, informazioni turistiche e infrastrutture turistiche su piccola scala - INFRASTRUTTURE RICREATIVE PUBBLICHE, CENTRI di INFORMAZIONE TURISTICA e INFRASTRUTTURE TURISTICHE su PICCOLA SCALA" - non presente nel PSR	1852.033	20,69%
	7.6.2 - "Sostegno per gli studi/investimenti relativi alla manutenzione, al restauro e alla riqualificazione del patrimonio culturale e naturale dei villaggi, del paesaggio rurale e dei siti ad alto valore naturalistico, compresi gli aspetti socioeconomici di tali attività, nonché delle azioni di sensibilizzazione in materia di ambiente - RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DER PATRIMONIO CULTURALE" non presente sul PSR	1018.385,97	11,38%
	6.4... - "Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività extra agricole" - Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali/turistiche/artigianali"	853.782,28	9,54%
Totali tematismo n.1		4.818.219,04	53,82%
2.Miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali	16.9 - "Cooperazione - sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare"	199.902,42	2,23%
	7.4.1- "Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative e della relativa infrastruttura - RETE DI PROTEZIONE SOCIALE NELLE ZONE RURALI" non presente nel PSR	1251400,00	13,98%
	7.4.2 - "Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative e della relativa infrastruttura - SERVIZI COMMERCIALI IN AREE RURALI" - DA NOTIFICARE UE	843.145,47	9,42%
Totali tematismo n.2		2.294.447,89	25,63%
3.Diversificazione e dell'ambiente economico rurale al fine di creare nuovi posti di lavoro	4.2 "Sostegno a investimenti a favore della trasformazione, commercializzazione e/o sviluppo dei prodotti agricoli"	961900,00	10,74%
	16.2 " Sostegno a progetti pilota e di cooperazione"	878.140	9,81%
Totali tematismo n.3		1.840.040,03	20,55%
Totale Sottomisura 19.2 " Sostegno all'esecuzione degli interventi nell'ambito della Strategia di sviluppo locale"		8.952.706,96	100,00%
Sottomisura 19.3 - " Preparazione e attuazione dell'attività di cooperazione del GAL"		0,00	0,00%
Totale generale		8.952.706,96	100,00%

4.4) I costi di gestione e di animazione – Misura 19.4

Per quanto riguarda i costi relativi all'animazione e alla gestione del GAL, per il 2020, questi sono stati coperti dalle risorse relative alla Misura 19.4 per un importo pari a 161.257,00 Euro.

Nel corso del 2020, il GAL ha presentato una domanda di pagamento a titolo di SAL, all'esito positivo dei controlli effettuati dall'Ufficio Territoriale competente, ci è stato è stato notificato, in data 07/09/2020, il relativo Decreto di liquidazione.

5) LA PROGRAMMAZIONE CLLD FEAMP 2014-2020

Nel corso del 2020, è proseguito l'impegno della società nelle attività del FLAG "Costa degli Etruschi" di cui è capofila e mandatario nella relativa ATS.

L'ATS "Flag Costa degli Etruschi" comprende oltre a F.A.R. Maremma, che riveste il ruolo di capofila, anche i Comuni di Grosseto, Castiglione della Pescaia e Magliano in Toscana oltre ad Associazioni e Cooperative del settore pesca e acquacoltura.

Il FLAG è stato riconosciuto ad ottobre 2016 e finanziato inizialmente per un totale di risorse pari ad Euro 1.272.864. Tuttavia, a fine 2017 la Regione Toscana ha disposto il rifinanziamento totale della SSL del FLAG "Costa degli Etruschi" e con la DGRT n. 222 del 06/03/2018 sono state assegnate ulteriori risorse finanziarie fino al raggiungimento del totale originariamente richiesto pari a 2.649.113 Euro.

Nel corso del 2020 il GAL, in qualità di mandatario dell'intero partenariato, ha curato la gestione amministrativa e finanziaria del FLAG, nonché l'attività di elaborazione e predisposizione dei bandi in vista della loro pubblicazione.

Nel 2020 il FLAG "Costa degli Etruschi" ha pubblicato sul BURT 3 bandi:

Misura 1.28 "Partenariati tra esperti scientifici e pescatori;

Misura 1.30 "Diversificazione e nuove forme di reddito

Misura 1.42 "Valore aggiunto, qualità dei prodotti e utilizzo delle catture indesiderate".

Durante l'anno è proseguito lo stato di avanzamento progettuale: il FLAG ha effettuato tutte le istruttorie sulle pratiche che erano state presentate nel 2019 e ad inizio 2020, mentre, la Regione Toscana ha emesso le assegnazioni previste dalle graduatorie dei bandi pubblicati dal FLAG. Inoltre, sono stati presentati altri 3 progetti dai beneficiari, di cui 2 sono stati positivamente accertati e liquidati.

A settembre 2020, come concordato con gli uffici regionali, è stata inviata una modifica della SISL in base all'art. 7 della Convenzione tra Flag e O.I. Regione Toscana, per l'introduzione di alcune Misure in aiuto del settore pesca a seguito della pandemia da Covid 19.

Il personale del FLAG ha partecipato, on line, a tutti gli incontri ed iniziative organizzati dall'Autorità di Gestione (MIPAAF), dall'Organismo Intermedio (Regione Toscana) dalla Rete Nazionale dei FLAG e da ARTEA, oltre che ad un seminario transnazionale per i FLAG del Mediterraneo e del Mar Nero organizzato da FARNET dal 25 al 27 novembre 2020.

A seguito della pandemia da Covid 19, per l'annualità 2020 il livello di spesa minimo da raggiungere da parte di ogni FLAG, fissato dalla Regione Toscana, è stato rimosso viste le difficoltà derivanti dalla pandemia. Tuttavia, il FLAG "Costa degli Etruschi", al 31.12.2020, aveva rendicontato complessivamente 1.113.375,68 Euro, pari a circa il 41% del totale assegnato, contribuendo al raggiungimento della performance di spesa della Regione Toscana su tutte le Misure FEAMP attivate.

6) LE ATTIVITA' EXTRA LEADER

Il percorso avviato dalla società per la progressiva strutturazione come "Agenzia di sviluppo locale" è proseguito anche nel corso del 2020 attraverso lo sviluppo di progetti finanziati da fondi europei, oltre alla prosecuzione dell'attività relativa agli sportelli informativi e di orientamento.

6.1) Gli sportelli informativi e di orientamento

L'attività degli sportelli informativi e di orientamento, già avviata nel corso del 2018 e proseguita anche nella seconda metà del 2019 nel 2020, è stata svolta solo nei mesi di gennaio e febbraio dal momento che, a causa della pandemia da Covid 19, dai primi di marzo non è stato possibile riprendere le attività in presenza.

Grazie ai risultati raggiunti nell'anno precedente, oltre all'Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana che già aveva attivato lo sportello nel 2018, anche il Comune di Gavorrano e il Comune di Pitigliano hanno aderito a questa iniziativa.

Questa attività è proseguita con gli stessi obiettivi e le modalità già sperimentate per raccogliere e sostenere eventuali idee imprenditoriali e progettuali provenienti dal territorio che spesso, per mancanza di strutture locali idonee a cui fare riferimento, rimangono inesprese o non riescono ad acquisire una strutturazione tale da poter successivamente essere sviluppate con il ricorso a strumenti di finanziamento pubblico o privato.

Nel corso del 2020 è stato comunque possibile concludere quasi completamente il ciclo di giornate previsto.

6.2) "Distretto del Cibo della Toscana del Sud"

Nell'ambito del Distretto Rurale della Toscana del Sud, la CCIAA della Maremma e del Tirreno, in qualità di capofila del Distretto ha promosso l'ideazione di una proposta progettuale da presentare a valere sul Bando MIPAAF "Contratti di Distretti del Cibo" (Avviso n. n. 10898 del 17.02.2020).

La CCIAA ha richiesto a F.A.R. Maremma il supporto e l'assistenza tecnica per la progettazione complessiva, comprendente l'organizzazione del partenariato, la stesura e condivisione dell'Accordo di Distretto e la presentazione della proposta progettuale, nonché in caso di ammissione a finanziamento anche la gestione dell'intero progetto.

La proposta progettuale si è classificata 4 su un totale di 20 progetti provenienti da molte Regioni Italiane e il Progetto Preliminare è stato approvato dal MIPAAF per il finanziamento.

Si tratta di una importante attività portata avanti dalla società e un riconoscimento del ruolo svolto a supporto del territorio, nell'ottica della diversificazione delle attività societarie.

6.3) Progetti a valere su fondi diretti comunitari.

Nel corso del 2020, l'attività relativa ai finanziamenti da fondi europei ha riguardato i progetti ENSAMBLE, METAVIE e SEMINARE.

6.2.1) Progetto "ENSAMBLE" – EASME Blue Economy Call 2017

Il Progetto "ENSAMBLE – Expertise and Networking to Sustain Actions in Med through Blue and Local Economy" è stato presentato nell'ambito della call "EASME/EMFF/2017/1.2.1.12/ S3 BLUE NETWORKS IN THE MED" pubblicata dall'Agenzia EASME che gestisce una parte dei fondi relativi ai progetti finanziati direttamente dalla Commissione Europea nell'ambito del FEAMP 2014-2020.

Il progetto è stato selezionato e finanziato dall'EASME nel corso del 2018, con la firma del Grant Contract nei primi mesi del 2019.

Il partenariato del progetto, di cui il FLAG "Costa degli Etruschi" è capofila, comprende anche Legambiente Toscana e i partner CDE Petra Patrimonia (Francia, Corsica) e WWF Nord Africa (Tunisia). F.A.R. Maremma partecipa insieme alla cooperativa San Leopoldo, in qualità di soggetto affiliato al capofila FLAG "Costa degli Etruschi".

L'obiettivo generale del progetto è la creazione di una rete tra le comunità locali di pescatori in Tunisia, Francia (Corsica) ed Italia attraverso una metodologia partecipativa per facilitare l'elaborazione di un approccio di sviluppo locale (CLLD) guidato dalle comunità locali di pescatori del Nord Africa. Allo stesso tempo il progetto attiverà lo scambio delle migliori pratiche tra Tunisia, Italia e Francia in cui l'approccio CLLD è stato già sviluppato dalle comunità di pescatori locali. Come risultato di questo processo partecipativo, la definizione di una strategia di sviluppo locale per l'istituzione di modelli di tipo FLAG anche in paesi non UE contribuirà a stabilire un gemellaggio nel Mediterraneo tra FLAG dell'UE e le comunità CLLD in Tunisia.

Il progetto ha un costo totale pari ad euro 447.912,00 e un contributo pubblico di euro 358.330,00 pari all'80% dell'investimento complessivo e una durata di 24 mesi.

A febbraio 2020 è stata valutata positivamente la rendicontazione tecnica e finanziaria ed è stata erogata la seconda tranche del 30% del contributo da parte di EASME. Al 31/12/2020 si è concluso il secondo anno del progetto che, a causa delle limitazioni imposte dall'emergenza Covid, è stato prorogato al 31 maggio 2021. Nel mese di Novembre 2020, su richiesta condivisa da tutti i partner di progetto è stata infatti presentata e accordata richiesta di proroga all'EASME.

Anche le attività del secondo anno hanno subito una completa revisione dovuta alla necessità di riconvertire le attività di scambio (twinning e travelling training) non più realizzabili in attività a distanza di scambio virtuale con realizzazione di video di storytelling e promozionali.

Nel 2020, a seguito di rendicontazione, per il progetto ENSAMBLE ci sono stati liquidati euro 23.994 di contributo.

6.2.2) Progetto "METAVIE" – PO Italia Francia Marittimo 2014-2020

Il progetto METAVIE "I mestieri antichi legati alla transumanza nell'alto Tirreno, tra valorizzazione del territorio, innovazione tecnologica ed eccellenze naturali e culturali", presentato nell'ambito del III Avviso del PO Italia Francia Marittimo 2014-2020, iniziato a marzo 2019, terminerà ufficialmente a settembre 2021.

Il progetto prevede un investimento complessivo pari ad Euro 267.142,04 ed un contributo pubblico pari a 249.161,04 Euro. Il contributo assegnato a F.A.R. Maremma per complessivi Euro 95.562,00 è pari al 100% delle spese sostenute.

Il F.A.R. Maremma partecipa in qualità di capofila del progetto in partenariato con il Circolo Festambiente, il GAL Sarcidano Barbagia di Seulo (Sardegna) e il Parco Regionale della Corsica (Francia, Corsica).

L'obiettivo generale del progetto è quello di recuperare l'identità culturale delle popolazioni nelle aree interessate dalla transumanza di Toscana, Sardegna e Corsica, ed evitare la perdita del patrimonio culturale regionale al fine di sostenere e favorire, attraverso la formazione professionale dei giovani e l'innovazione, la nascita di nuove economie a partire dai luoghi e dai "mestieri del passato", attraverso formazione, scambio interculturale/intergenerazionale e coinvolgimento di attori locali.

In Toscana è stata coinvolta la classe 4°C dell'ISIS Leopoldo II di Lorena di Grosseto, composta da 26 ragazzi, mentre in Sardegna sono state coinvolte due classi quarte dell'I.T.C. Gino Zappa di Isili, per un totale di circa 25 alunni. In Corsica si è optato per una selezione di ragazzi provenienti da scuole diverse, al fine di poter coinvolgere quei ragazzi che fossero davvero interessati alla tematica. Sono stati pertanto selezionati 15 ragazzi.

Nel corso del 2020, nonostante le difficoltà legate all'emergenza sanitaria da COVID-19, è stata attivata con le scuole coinvolte nel progetto l'attività di formazione prevista dal piano di formazione congiunto della durata di 48 ore complessive tra formazione in aula e uscite didattiche/sopralluoghi per la mappatura dei sentieri.

Le tematiche trattate durante il percorso di formazione sono state le seguenti:

- conoscenza della pratica della transumanza a livello di storia, tradizioni e antichi mestieri,
- conoscenza dei luoghi, delle realtà aziendali e dei prodotti tipici del territorio,
- sviluppo delle tecniche di georeferenziazione e mappatura dei percorsi della transumanza,
- marketing e promozione turistica del territorio.

Inoltre, il FAR Maremma con la collaborazione dei partner, ha iniziato a lavorare su alcuni importanti prodotti transfrontalieri:

- Una miniguia contenente la mappa e la descrizione dei tre percorsi della transumanza georeferenziati con il progetto METAVIE e alcuni pannelli che verranno apposti sui sentieri mappati;
- Un video di storytelling e una mostra fotografica che racchiudono in sé il racconto del percorso formativo transfrontaliero svolto con gli studenti dei tre territori coinvolti (Toscana, Corsica e Sardegna) e le persone e i luoghi che hanno contribuito alla sua realizzazione;
- Una WEB APP transfrontaliera contenente tutti i contenuti realizzati con il progetto.

A seguito di due rendicontazioni, per il progetto METAVIE, alla nostra società sono stati liquidati euro 22.572.

6.2.3) Progetto “SEMINARE” – PO Italia Francia Marittimo 2014-2020

Il progetto SE.MI.N.A.RE. “SErvizi transfrontalieri per MIGliorare le competenze, stimolare il Networking, Accrescere la REte delle cooperative di comunità nell'area transfrontaliera”, presentato nell’ambito del IV Avviso del P.O ITA-FR Marittimo 2014-2020, è iniziato ufficialmente a maggio 2020.

Il budget complessivo del progetto è pari ad Euro 278.325 di cui 252.503,25 di contributo FESR. Il contributo assegnato a F.A.R. Maremma per complessivi Euro 95.562,00 è pari al 100% delle spese sostenute.

Il F.A.R. Maremma partecipa in qualità di capofila del progetto in partenariato con la Cooperativa di Comunità Il Borgo, la Cooperativa di Comunità Ecosistema Comunale di Castell'Azzara, la Coopérative d’Initiative Jeunes (Francia) e la Cooperativa Sud Concept (Francia). F.A.R. Maremma e Sud Concept svolgono il ruolo di facilitatori per tutte le attività di coordinamento, animazione e messa a disposizione dei servizi di post incubazione per le cooperative di comunità e quelle di interesse collettivo (SCIC).

Il progetto ha l’obiettivo di supportare le Cooperative di comunità in Italia e le società cooperative di interesse collettivo (SCIC) in Francia, mediante una rete di servizi messi a disposizione delle cooperative dello spazio marittimo che rappresentano un esempio di economia sostenibile.

Nel corso del 2020, il FAR Maremma nel suo ruolo di capofila ha coordinato il partenariato e supportato le due cooperative di comunità italiane partner di progetto, nell’attivazione di tutte quelle procedure necessarie per un corretto svolgimento delle azioni progettuali.

In data 29 settembre 2020 si è tenuto l’evento di lancio del progetto SE.MI.N.A.RE. dal titolo “Cooperative e territorio: una storia di cooperazione”, che ha visto la partecipazione non solo dei partner di progetto ma anche di alcuni importanti soggetti quali AICCON, Regione Toscana, Legacoop Liguria e Toscana, Legacoop nazionale, ANCI Toscana, Confcooperative Toscana Sud.

A novembre 2020 è stato inoltre pubblicato il bando di selezione delle cooperative di comunità e SCIC da coinvolgere nel progetto che, insieme alle cooperative partner, beneficeranno dei servizi acquistati dal progetto SEMINARE. Queste le cooperative e SCIC selezionate:

SOCIETA' COOPERATIVE DI INTERESSE COLLETTIVO	
N.	NOME DELLA COOPERATIVA
1	L'ALTERRECHO
2	SCIC Petra Viva

COOPERATIVE DI COMUNITA'	
N.	NOME DELLA COOPERATIVA
1	Cooperativa di comunità Davide Lazzaretti
2	SAN GIOVANNI DELLE CONTEE SOC COOP DI COMUNITA'
3	TerrAntica Società Cooperativa di Comunità

Nel 2020, per il progetto SEMINARE, sono stati erogati euro 20.307 a titolo di anticipazione.

7) CONCLUSIONI SULLA GESTIONE SOCIETARIA NELL'ANNO 2020

Da un punto di vista operativo la gestione societaria è stata caratterizzata da una fase di intensa attività che ha interessato non solo la programmazione LEADER e FEAMP, ma anche la progettazione extra leader con risultati importanti.

Sotto l'aspetto economico finanziario, nel corso del 2020 la gestione societaria è stata caratterizzata da una situazione di sostanziale equilibrio in cui le entrate derivanti dalla gestione caratteristica, insieme al contributo in conto esercizio dei soci, hanno coperto completamente i relativi costi operativi.

A ciò si aggiunge il costante impegno della società nell'ottimizzazione dei costi, in coerenza con quanto previsto dal bilancio previsionale pluriennale e sulla base dell'assegnazione delle risorse relative alla gestione della programmazione LEADER e FEAMP 2014-2020.

Grazie alle erogazioni delle risorse relative sia agli anticipi dei progetti presentati sui fondi comunitari, sia di quelle sulla sottomisura 19.4 per il controllo avvenuto sul secondo e terzo SAL presentato, la società ha potuto eliminare completamente il ricorso agli affidamenti bancari. Per quanto concerne i fondi FEAMP 2014/2020, invece, il notevole ritardo dato dai lunghi tempi per il controllo della presentata, non ha consentito alcuna erogazione.

PARTE SECONDA

A) Informazioni relative ai rischi e alle incertezze a cui è esposta la società

Nel 2020, l'unico fattore di rischio che permane riguarda i crediti di dubbia esigibilità riferiti all'Associazione Toscana Produttori Zootecnici (ATPZ) e al Caseificio Val di Cecina per un totale di Euro 193.649,00, per i quali la società ha provveduto ad accantonare un fondo svalutazione crediti specifico per una completa copertura.

Si sono positivamente concluse le problematiche, riguardanti il contenzioso con il Consorzio dell'Olio Seggiano e le richieste risarcitorie pretese dal dott. Giovanni Alessandri dalla società, grazie al raggiungimento di accordi transattivi.

Indispensabile, per il raggiungimento obiettivi di cui sopra e della definizione stragiudiziale del giudizio instaurato presso il Giudice del Lavoro di Grosseto con la dott.ssa Catia Segnini, è stato il contributo in conto esercizio superiore al minimo versato dai soci, per il 2020 è stato pari ad euro 48.000.

Un elemento di criticità, riguarda le restrizioni dovute alla pandemia da COVID-19 che ha avuto inizio nei primi mesi del 2020. Tuttavia, l'attività dalla società, nonostante i rallentamenti e le difficoltà organizzative e logistiche derivanti dalle restrizioni imposte dalla normativa emergenziale, da un punto di vista strettamente economico e finanziario, non è stata influenzata negativamente dalle conseguenze della crisi derivante da questo evento eccezionale. A tale proposito si rileva che l'attività è proseguita attraverso modalità di "smart working" e non si è dovuto far ricorso agli ammortizzatori sociali previsti, potendo garantire comunque la continuità di tutte le attività societarie.

Si rileva tuttavia un rallentamento delle attività dovuto alla fase emergenziale e alla riorganizzazione del lavoro in modalità a distanza. A ciò si aggiunge anche il rallentamento dei procedimenti amministrativi dovuto alla sospensione dei termini prevista in generale dall'art. 103 del D.L. n. 18 del 17 Marzo 2020.

B) Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda l'ambiente e il personale non si rileva nessun evento o fatto degno di nota.

In relazione al personale, nel corso del 2020 non vi sono stati infortuni sul lavoro, né addebiti in ordine a malattie professionali di ogni ordine e grado di responsabilità.

Relativamente ai riflessi di carattere ambientale derivanti dalla gestione societaria, la società non ha mai causato danni all'ambiente, né ha subito sanzioni o pene inflitte all'impresa per reati o danni ambientali, né causa emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004, in quanto ambiti totalmente estranei rispetto all'oggetto sociale.

Infine, la società si è dotata della necessaria formazione al personale rivolta a garantire gli standard di sicurezza richiesti per legge. All'interno della società risulta presente un addetto antincendio, un addetto al primo soccorso ed è stato conferito un incarico esterno per il responsabile della sicurezza. Pur non avendo

caratteristiche produttive con trattazione di residui di lavorazione di qualsiasi genere, la società ha attivato politiche di smaltimento e riciclaggio rifiuti speciali, quali toner e inchiostri.

La società ha rispettato la normativa emergenziale relativa all'isolamento e alla chiusura delle attività c.d. non essenziali dovute alla pandemia da COVID-19 (Delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020, D.L. 23.02.2020 n.6 e successivi DPCM, tra cui il DPCM del 22.03.2020) attivando modalità di smart working per tutto il personale e approntando tutte le misure di prevenzione per il rischio di contagio previste dalla normativa vigente.

C) Le attività di ricerca e sviluppo

La società svolge in via prioritaria l'attività di gestione della programmazione LEADER e FEAMP. A fianco di queste attività sono realizzate anche attività ulteriori di supporto e animazione tecnica, progettazione e sviluppo di progetti su altri fondi comunitari, nazionali e regionali ovvero servizi di consulenza specialistica. Per il dettaglio della attività ulteriori rispetto alla gestione LEADER e FEAMP si rimanda ai precedenti paragrafi.

D) Investimenti

Gli investimenti per le immobilizzazioni materiali dell'esercizio ammontano ad euro 799,00. In particolare, riguardano l'acquisto di un notebook.

Nell'anno non sono stati effettuati investimenti in immobilizzazioni immateriali e finanziarie.

E) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

La società non è controllata o collegata a nessuna altra impresa e non detiene alcun tipo di partecipazione sociale o azionaria in altre imprese.

F) Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti

Per la sua natura giuridica di società consortile a responsabilità limitata la società non detiene azioni proprie. Inoltre, come sopra indicato, non essendoci rapporti di controllo né diretto né indiretto di altre società rispetto a F.A.R. Maremma, la società non detiene azioni o partecipazioni di altre società controllanti.

G) Acquisti e vendite delle azioni e quote di cui al punto precedente

Considerato quanto riportato al punto precedente non vi sono operazioni da rilevare relativamente a questo aspetto gestionale.

H) Informazioni relative all'uso di strumenti finanziari

L'attività caratteristica consiste nella gestione della programmazione LEADER finanziata attraverso le risorse del PSR 2014-2020, a cui si è aggiunta nell'attuale programmazione anche l'attività relativa al FLAG FEAMP. Per dette programmazioni la società beneficia di una dotazione finanziaria per la copertura dei costi gestionali connessi. Come in tutti i progetti finanziati dal PSR 2014-2020 e dai fondi strutturali in genere, l'attribuzione definitiva delle risorse avviene solo a seguito della verifica e dei controlli sulle spese sostenute per la gestione del GAL e del FLAG. Per ottenere la necessaria liquidità utile allo svolgimento delle proprie attività, la società ricorre alle fidejussioni richieste dalle procedure regionali per ottenere gli anticipi sulle risorse assegnate per le spese di gestione, nonché agli affidamenti bancari su c/c. Pertanto, non si è utilizzato alcun tipo di strumento finanziario né per il reperimento né per l'impiego di fondi.

I) Elenco delle sedi secondarie

La società ha sede legale presso l'Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana in Loc. San Lorenzo n. 19 ad Arcidosso (GR) e dal 2018 la sede operativa risultava situata in Grosseto, Via Giordania n. 181.

Non vi sono sedi secondarie ma solo sportelli operativi attivi presso le tre Unioni dei Comuni Montani del territorio (Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana, Unione dei Comuni Montana Colline Metallifere, Unione dei Comuni Montani Colline del Fiora).

L) Evoluzione prevedibile della gestione

Da quanto indicato nella I parte della relazione, anche per il 2021, si prevede la prosecuzione dell'attività di controllo dei costi societari e contestualmente la ricerca di nuove opportunità di sviluppo e crescita in accordo con quanto previsto nel bilancio preventivo pluriennale approvato in sede di Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2018.

Il 24 luglio 2020 è stato rinnovato il mandato al Consiglio di Amministrazione. Grazie al costante impegno dell'organo gestionale, assistito dal supporto e dalla fiducia assicurata dalla compagine sociale, è stato possibile risolvere in modo positivo molte problematiche e contemporaneamente consolidare la società dal punto di vista patrimoniale e finanziario dando un'immagine di serietà di efficienza per avanzare nel percorso di strutturazione come agenzia di sviluppo a servizio del territorio.

M) Risultato di gestione e indicatori finanziari

L'esercizio 2020 si chiude con un utile pari a 5.305,00 Euro prima dell'applicazione delle imposte ed un avanzo di gestione pari a 915,00 Euro dopo le imposte.

Di seguito una analisi della gestione economica e finanziaria attraverso l'utilizzo dei principali indicatori:

1) Gli indicatori finanziari

Analisi della situazione reddituale

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Esercizio 2011
Risultato prima delle imposte	5.305	8.004	2.691	1.544	9.780	-299.276	-40.235	21.464	38.441	19.362

Criterio di pertinenza gestionale

Aggregati	Macroclassi o voci del conto economico civilistico - 2020	Macroclassi o voci del conto economico civilistico - 2019
Ricavi delle vendite e altri ricavi gestione caratteristica	440.257	456.266
Produzione interna	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	440.257	456.266
Costi esterni operativi*	-77.414	-40.887
VALORE AGGIUNTO	362.843	415.379
Costi del personale	-253.644	-262.767
MARGINE OPERATIVO LORDO	190.199	152.612
Ammortamenti e accantonamenti	-91.643	-23.605
RISULTATO OPERATIVO	17.556	129.007
Risultato dell'area accessoria	-12.628	-121.473
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	382	473
EBIT INTEGRALE	5.310	8.007
Oneri finanziari	-5	-3
RISULTATO LORDO	5.305	8.004
Imposte sul reddito	-4.390	-7.245
RISULTATO NETTO	915	759

* i costi relativi ai compensi per consulenze e quelli per gli organi societari sono stati decurtati dai servizi ed aggiunti ai costi per il personale

Margini intermedi di reddito:

Aggregati	2020	2019
MARGINE OPERATIVO LORDO	109.199	152.162
RISULTATO OPERATIVO	17.556	129.007
EBIT INTEGRALE	5.310	8.007

2) Indicatori di redditività e solvibilità

INDICI DI REDDITIVITA'		2020	2019
ROE Indice di redditività del capitale proprio	Utile/Patrimonio Netto	0,017	0,02
ROI Indice di redditività del capitale investito	Risultato operativo/Capitale di investimento operativo netto	-0.07	-1,37
ROS Indice di redditività delle vendite	Risultato operativo/Ricavi vendite	0.04	0,28

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		2020	2019
Margine di tesoreria	Attivo Circolante- Passività correnti	66.497	38.082
Quoziente di tesoreria	Attivo Circolante/ Passività correnti	1,09	1,05

M) CONCLUSIONI E PROPOSTA DI DELIBERA

Sulla base delle suddette premesse e prospettive il Consiglio di Amministrazione ritiene di aver consapevolmente operato attuando una gestione oculata e prudente delle risorse e invita i Sig.ri Soci ad approvare il bilancio consuntivo al 31.12.2020 e la destinazione degli utili di esercizio così come indicato in nota integrativa.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sig. Fabrizio Pasquini



Il sottoscritto Fabrizio Pasquini in qualità di presidente dichiara sotto la propria responsabilità che la presente copia è conforme all'originale depositato agli atti presso la sede della società.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sig. Fabrizio Pasquini

